

Kế hoạch giai đoạn lập kế hoạch CERF của Quận Cam

I.2. Kế hoạch làm việc được đề xuất

OC HRTC cam kết thực hiện một quy trình lập kế hoạch minh bạch và toàn diện, tập trung vào việc thúc đẩy công bằng kinh tế bền vững, khả năng phục hồi và khả năng cạnh tranh bằng cách thu hút sự tham gia của các bên liên quan từ khắp nền kinh tế khu vực. Do các khoản tài trợ trong giai đoạn lập kế hoạch có thể được sử dụng để xây dựng năng lực, thu hút các bên liên quan và tiến hành nghiên cứu cần thiết để tạo ra cả một kế hoạch dựa trên dữ liệu tập trung vào khu vực và cộng tác toàn diện, chính vì vậy OC HRTC đề xuất kế hoạch làm việc sau đây:

Hội nghị HRTC:

Các thành viên HRTC sẽ bắt đầu bằng các cuộc họp khoảng hai tháng một lần để đảm bảo rằng HRTC có thể hoàn thành Kế hoạch Khu vực Phần 1 trước hạn (ngày 31 tháng 8 năm 2023) cũng như Kế hoạch Khu vực Phần 2 trừ đi các khoản đầu tư để thực hiện trong thời gian ngắn nhất có thể. Sau đó, HRTC sẽ chuyển sang các cuộc họp hàng tháng để có nhiều thời gian thu hút và đánh giá các khoản đầu tư và dự án để đệ trình tài trợ thực hiện trước thời hạn (ngày 30 tháng 6 năm 2024). Các cuộc họp này sẽ được hỗ trợ bởi CA FWD; hướng dẫn của chuyên gia sẽ tạo nền tảng cho HRTC trong các phương pháp hay nhất để đạt được một nền kinh tế công bằng, bền vững và kiên cường, dựa trên các mô hình của cả Hoa Kỳ và quốc tế. Các cuộc họp sẽ được tổ chức trực tuyến vào sáng thứ Sáu, từ 8:30 đến 9:30 sáng. Nếu HRTC xác định rằng họ cần thêm thời gian cho các cuộc họp này hoặc các cuộc họp bổ sung để đáp ứng các sản phẩm do khoản tài trợ này cung cấp, thì HRTC sẽ làm như vậy.

Các cuộc họp HRTC sẽ bao gồm bốn “giai đoạn”. Đầu tiên, các thành viên nhóm nghiên cứu sẽ đưa ra các sáng kiến HRTC trong các khía cạnh chính của Tóm tắt Khu vực, chẳng hạn như Kinh tế và Phát triển Kinh tế, Tác động Môi trường và Khí hậu, và Phân tích Sức khỏe Cộng đồng. Nền tảng này cũng sẽ đóng vai trò là nền tảng cho thông tin đầu vào của các nhà nghiên cứu này vào Kế hoạch Khu vực Phần I. Giai đoạn thứ hai sẽ liên quan đến việc trình bày các tài liệu cần thiết để hoàn thành phần còn lại của Kế hoạch Khu vực Phần I i.e., Phân tích cụm ngành, Phân tích thị trường lao động và SWOT Phân tích. Loạt bài thuyết trình này nhằm cung cấp cái nhìn đầu tiên cho HRTC và cung cấp phản hồi cho HRTC để đảm bảo rằng Kế hoạch Khu vực Phần I có thể thực hiện được đối với cả các bên liên quan này và toàn bộ quận. Sau đó, HRTC sẽ có cơ hội xem xét toàn bộ báo cáo để có cơ hội thứ hai cung cấp phản hồi và chỉnh sửa trước khi được phê duyệt và gửi đến tiểu bang.

Công việc về Kế hoạch Khu vực Phần 2 sẽ tạo thành giai đoạn thứ ba; giai đoạn cuối sẽ liên quan đến việc hoàn thiện các dự án và sáng kiến sẽ được đệ trình lên tiểu bang để cấp kinh phí thực hiện.

Dưới đây là thông tin chi tiết hơn về các mục cụ thể.

Hoạt động:

Để bao gồm các cộng đồng đa dạng của Quận Cam, quy trình lập kế hoạch này sẽ được thực hiện bằng cách sử dụng những điểm sau đây:

- Tất cả các cuộc họp của HRTC sẽ được tổ chức trực tuyến để việc đi lại không phải là gánh nặng khi tham gia.
- Nếu các thành viên HRTC thiếu quyền truy cập kỹ thuật số chất lượng, các thiết bị sẽ được cung cấp miễn phí cho họ.
- Tất cả các cuộc họp của HRTC và càng nhiều cuộc họp có thể truy cập công khai càng tốt, sẽ có phụ đề dịch cho những người không nói tiếng Anh.

- Tất cả các cuộc họp của HRTC và các cuộc họp của các bên liên quan đều được ghi lại và sao chép cho những thành viên của công chúng không thể tham dự vào thời điểm diễn ra cuộc họp.
- Các giải thưởng về tiếp cận cộng đồng và tương tác sẽ được xem xét nghiêm túc cho các tổ chức có thành tích giao tiếp bằng ngôn ngữ của cộng đồng mà họ dự định tiếp cận.
- Tất cả các tài liệu và báo cáo được tải lên trang web sẽ được dịch sang hai ngôn ngữ được nói nhiều nhất ngoài tiếng Anh ở Quận Cam (tiếng Tây Ban Nha và tiếng Việt).
- Các thành viên HRTC hoạt động phi lợi nhuận và/hoặc đại diện cho các cộng đồng không đầu tư sẽ nhận được tổng số tiền bồi thường là 25000 đô la để phục vụ trong HRTC nhằm hỗ trợ thời gian và công sức của họ, điều này trong một số trường hợp có thể khiến họ không thực hiện các trách nhiệm khác.

Họp nhóm các bên liên quan:

Các thành viên HRTC cũng sẽ được yêu cầu tham gia vào các cuộc họp của nhóm các bên liên quan, dựa trên các nhóm được liệt kê trong phần Cơ cấu quản trị hợp tác của SFP tài trợ ban đầu. Các cuộc họp này cũng sẽ có sự tham gia của các đại diện không thuộc HRTC từ mỗi nhóm bên liên quan có công việc liên quan đến các mục tiêu của CERF. Các cuộc họp này nhằm mục đích cho phép nhận phản hồi từ nhiều cá nhân và tổ chức bên ngoài HRTC về các sản phẩm tài trợ để phản ánh tốt hơn quan điểm của các cộng đồng khác nhau ở Quận Cam. Chúng cũng nhằm mục đích tiếp cận các đề xuất tài trợ trong tương lai. Thông tin từ các cuộc họp này sẽ được cung cấp cho HRTC đầy đủ và do đó sẽ cung cấp thông tin cho quá trình ra quyết định chung. Các thành viên HRTC có thể tham dự nhiều cuộc họp của nhóm các bên liên quan với nhận thức rằng không thể dễ dàng sắp xếp nhiều tổ chức vào chỉ một nhóm bên liên quan. Tuy nhiên, họ phải tham gia vào ít nhất một nhóm liên quan.

Được dẫn dắt bởi các nhà lãnh đạo bên liên quan và các thành viên HRTC khác, các cuộc họp này sẽ được điều chỉnh theo nhu cầu cụ thể của từng nhóm. Các bên liên quan đứng đầu bao gồm Cox Business (Kinh doanh), LA/OC Building and Construction Trades (Lao động), American Indian Chamber of Commerce and Cogstone (Các bộ lạc người Mỹ bản địa ở California), United Way Orange County (Các tổ chức dựa trên cộng đồng), City of Garden Grove's Economic Development Department (Cơ quan Chính phủ/Phát triển Kinh tế), Orange County Department of Education (Giáo dục), Orange County Community Foundation and Orange County Grantmakers (Tổ chức từ thiện), Goodwill of Orange County (Tổ chức Lọc lượng lao động) và Orange County Coastkeeper (Công lý Môi trường). Các phân tích chi tiết hơn về thời gian triệu tập của Nhóm các bên liên quan sẽ được trình bày ở bên dưới.

Tư vấn nghiên cứu:

Nhóm nghiên cứu sẽ có thời hạn để trình bày những phát hiện của họ cho HRTC trước khi báo cáo đầy đủ được xem xét và phê duyệt, để đảm bảo rằng quy hoạch khu vực do HRTC định hướng chứ không chỉ đơn giản là được chấp nhận bởi nó. Nhóm nghiên cứu sẽ do Tiến sĩ Wallace Walrod, Cố vấn kinh tế trưởng của OCBC dẫn đầu.

Nhóm nghiên cứu của Tiến sĩ Walrod bao gồm:

- Tiến sĩ Paulette Brown-Hinds, Candice Mays và Alex Reed từ Mapping Black California, một nhà lãnh đạo có tư tưởng công bằng sử dụng bản đồ và bảng điều khiển GIS để hiển thị sự khác biệt về kinh tế xã hội giữa các cộng đồng.
- Esri, công ty hàng đầu thế giới về phần mềm hệ thống thông tin địa lý (GIS), vị trí thông minh, web GIS và các ứng dụng quản lý cơ sở dữ liệu địa lý. Caitlin Smith, Eric Apple và Brian McNamara là những người dẫn đầu Esri. Công ty có trụ sở chính tại California và có nguồn gốc sâu xa trong việc hợp tác với Tiểu bang về các vấn đề liên quan đến CERF, bao gồm phục hồi COVID-19, tính bền vững và công bằng.

- Trung tâm Kinh tế Khu vực và Trung tâm California của Viện Milken, sẽ giúp cung cấp thông tin về cách tiếp cận của HRTC đối với tăng trưởng kinh tế cạnh tranh toàn cầu và công bằng; nó sẽ dựa trên các mô hình địa phương, khu vực và quốc gia để giúp hình thành kế hoạch khu vực cuối cùng. Matt Horton là người dẫn đầu.
- Tiến sĩ Neil Sahota, Cố vấn Liên hợp quốc, đồng sáng lập Sáng kiến trí tuệ nhân tạo vì những điều tốt đẹp của Liên hợp quốc, và Giáo sư tại Đại học California, Irvine. Ông sẽ tư vấn về AI và tương lai của việc làm, đưa ra các khuyến nghị để giúp Quận Cam xác định lĩnh vực nào mang lại việc làm chất lượng và sẽ duy trì khả năng phục hồi trong nền kinh tế ngày càng được định hướng bởi AI.
- Tiến sĩ Robert Kleinhenz (CSU Long Beach, Kinh tế Kleinhenz) sẽ trình bày kiến thức chuyên môn về khả năng phục hồi và phục hồi kinh tế, cụm công nghiệp và phân tích lực lượng lao động của ông từ các cam kết gần đây với Thành phố/Quận San Francisco và Thành phố Long Beach.
- Tiến sĩ C.J. Bishop sẽ trình bày ý kiến chuyên môn về phục hồi sau đại dịch COVID, công bằng cũng như những thách thức và gánh nặng mà các sinh viên có hoàn cảnh khó khăn về kinh tế phải đối mặt trong các cộng đồng không đầu tư có nguy cơ cao nhất, đặc biệt liên quan đến sinh viên đại học cộng đồng.
- Tiến sĩ Marlon Boarnet, Giáo sư USC tại Trường Chính sách công Sol Price và là chuyên gia về phục hồi tài chính của chính quyền địa phương sau COVID-19, khí hậu/tính bền vững và giảm khí nhà kính, và các tác động đến sức khỏe cộng đồng.

Chúng tôi coi việc tạo ra kế hoạch khu vực và nghiên cứu cần thiết để phát triển nó là nghiêm túc. Chúng tôi cũng muốn nghiên cứu này đóng vai trò là nguồn tài nguyên cho HRTC và các cộng đồng mà họ phục vụ. Do đó, chúng tôi cố gắng tạo dữ liệu siêu cục bộ bất cứ khi nào có thể. Dữ liệu siêu cục bộ được định hướng xung quanh một cộng đồng được xác định rõ ràng, tập trung vào những thách thức và mối quan tâm của cộng đồng đó. Các mô hình tăng trưởng kinh tế, phục hồi và tái đầu tư không đồng đều trong những năm gần đây đã tập trung tình trạng nghèo đói ở nhiều khu vực lân cận và đại dịch đã làm trầm trọng thêm tình trạng bất bình đẳng kéo dài và ngày càng gia tăng này. Dữ liệu và chiến lược siêu địa phương tìm cách hiểu và giải quyết những thực tế kinh tế xã hội đang thay đổi này và nhu cầu cấp thiết để mở rộng cơ hội cho tăng trưởng kinh tế toàn diện. Dữ liệu siêu địa phương xây dựng nền tảng cho các chiến lược này bằng cách mô tả các thách thức và cơ hội ở cấp độ cộng đồng khá chi tiết.

Chúng tôi cam kết với Quận Cam sẽ tạo ra một kế hoạch và chiến lược khu vực đặc biệt sẽ giúp chúng tôi có được vị thế vững chắc về kinh phí thực hiện, cũng như các nguồn tài trợ khác sẽ duy trì HRTC và các sáng kiến được tài trợ trong giai đoạn thực hiện vượt xa sự tồn tại của CERF.

Tư vấn lập kế hoạch và triển khai:

- CA FWD là đối tác CERF chính của chúng tôi. Tiến sĩ Micah Weinberg, Giám đốc điều hành của CA FWD, và Ish Herrera, Giám đốc điều hành của Mạng lưới Quản lý California, sẽ là những người điều phối chính của HRTC, đồng điều hành các cuộc họp của nhóm các bên liên quan và sẽ tham gia vào sáng kiến CERF của khu vực này trong suốt quá trình. Họ đã đóng vai trò quan trọng trong các sáng kiến phát triển kinh tế khu vực trước đây như Fresno DRIVE, IEGO và Các khu vực cùng nhau trở dậy Salinas. Họ cũng sẽ rút ra kinh nghiệm này từ các hội nghị thượng đỉnh kinh tế toàn tiểu bang của họ và Mạng lưới Quản lý California để giúp hình thành kế hoạch khu vực OC CERF.
- Sarah Middleton của Mission Up từng là cố vấn chính cho Bảng cộng đồng điều tra dân số quận Cam năm 2020 để tham gia điều tra dân số tại các cộng đồng khó tiếp cận của quận Cam, các cộng đồng giống hệt với các cộng đồng không được đầu tư của quận Cam. Công việc được thực hiện trong cuộc điều tra dân số là mô hình mà chúng tôi sẽ mang đến cho hoạt động tiếp cận và tương tác với cộng đồng của mình, và Sarah sẽ mang trải nghiệm đó đến HRTC.

- Rebecca Alvarez của NP Strategies sẽ đóng góp vào việc lập bản đồ các bên liên quan như đã xác định trong phạm vi công việc. Cô có kinh nghiệm thực hiện quét cảnh quan và lập kế hoạch chiến lược cho các tổ chức địa phương như First 5 Orange County (5 Quận Cam đầu tiên), Goodwill of Orange County (Thiện chí của Quận Cam) và Orange County Human Relations (Quan Hệ Con Người Quận Cam).
- Trung tâm Kinh tế Khu vực của Viện Milken và Trung tâm California sẽ giúp cung cấp thông tin về cách tiếp cận của HRTC đối với tăng trưởng kinh tế công bằng; nó sẽ dựa trên các mô hình địa phương, khu vực và quốc gia để giúp hình thành kế hoạch khu vực cuối cùng.
- California Competes sẽ trình bày các phương pháp hay nhất -- nhiều phương pháp đầu tiên thuộc loại này nếu được triển khai -- và phù hợp với các mục tiêu của Tiểu bang trong giáo dục đại học và lực lượng lao động. Nó cũng sẽ cung cấp thông tin đầu vào về kế hoạch khu vực đang được xây dựng, trong các lĩnh vực đề cập đến giáo dục đại học và lực lượng lao động.

Kế hoạch Tiếp cận và Tham gia

Kế hoạch tiếp cận và tham gia CERF của chúng tôi sẽ được mô hình hóa rất nhiều sau khi tiếp cận các cộng đồng khó tiếp cận trong Thống kê dân số năm 2020 của Quận Cam. Tổ chức từ thiện mạo hiểm (CV), đại lý tài chính của chúng tôi, đã được trao hợp đồng cấp tiểu bang của Tổ chức dựa trên cộng đồng hành chính khu vực để tạo điều kiện tiếp cận Điều tra dân số cho các tổ chức phi lợi nhuận của quận Cam. Điều xảy ra sau đó là một sự hợp tác đáng kinh ngạc đã thay đổi bối cảnh xã hội trong khu vực của chúng tôi. CV, phối hợp với Mission Up (một nhà tư vấn về khoản tài trợ này), đã tập hợp một Bảng điều tra dân số cộng đồng quận Cam gồm 450 thành viên cộng đồng, ký hợp đồng phụ với 50 tổ chức phi lợi nhuận chính và nhiều bên liên quan khác. Do đó, chúng tôi sẽ tận dụng và xây dựng dựa trên mạng hiện có này cho CERF.

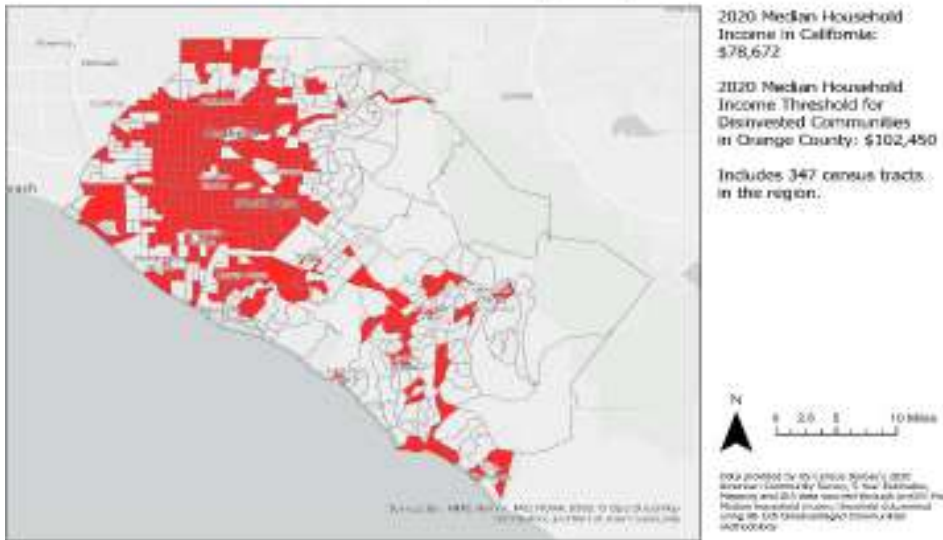
Một tiểu ban gồm các thành viên HRTC quan tâm (chủ yếu là những người đại diện cho các hiệp hội doanh nghiệp, Bộ lạc người Mỹ bản địa ở California, các tổ chức dựa vào cộng đồng, cơ quan phát triển kinh tế, tổ chức lực lượng lao động, tổ chức từ thiện và lao động) sẽ tranh thủ những người đưa tin đáng tin cậy từ các nhóm liên quan khác nhau để tạo và thực hiện một kế hoạch tiếp cận và tương tác. Kế hoạch này sẽ liên quan đến việc tiếp cận nhiều ngành, cơ quan và cộng đồng để lắng nghe trực tiếp từ người dân và các bên liên quan. Phản hồi này sẽ cung cấp thông tin cho các chiến lược xây dựng công bằng kinh tế, xây dựng năng lực, phá vỡ các rào cản và thách thức hiện trạng để nâng cao khả năng phục hồi kinh tế, khả năng cạnh tranh và tính bền vững trong khu vực.

CERF OC khu vực Convener đã nhận được thư quan tâm từ hơn 30 tổ chức, tất cả đều đã có lịch sử hỗ trợ các nhóm dân cư có năng lực khác nhau liên quan đến công lý, người vô gia cư, người lớn gặp rủi ro, doanh nghiệp nhỏ, doanh nhân, bộ lạc người Mỹ bản địa California và cộng đồng thu nhập thấp. Thông tin đầu vào từ các cộng đồng này rất quan trọng để đảm bảo rằng CERF hoạt động cho họ. Những người được trao giải sẽ được chọn để nhận tiền bồi thường ở các cấp khác nhau, từ 15.000 đến 50.000 USD cho mỗi tổ chức. Mục đích của những giải thưởng này là làm việc với những sứ giả đáng tin cậy trong cộng đồng để hỗ trợ quảng bá về CERF và thu thập phản hồi trực tiếp từ các thành viên cộng đồng và doanh nghiệp về cách các chiến lược kinh tế, sức khỏe và môi trường mà CERF cần giải quyết có thể có ý nghĩa nhất đối với họ. Những người được trao giải sau đó sẽ trở thành một tiểu ban mới để xây dựng hệ sinh thái truyền thông, hoàn thiện kế hoạch thực hiện và cung cấp tài nguyên cho các đối tác trên toàn quận Cam để tìm kiếm ý kiến đóng góp cho quy trình CERF. Một ưu tiên khác trong việc hình thành hệ sinh thái này là xây dựng năng lực để các tổ chức này tiếp tục tham gia và tiếp tục tham gia vào quá trình phát triển kinh tế toàn diện. Dưới đây là bảng phân tích chi tiết hơn về lịch trình tiếp cận và tương tác.

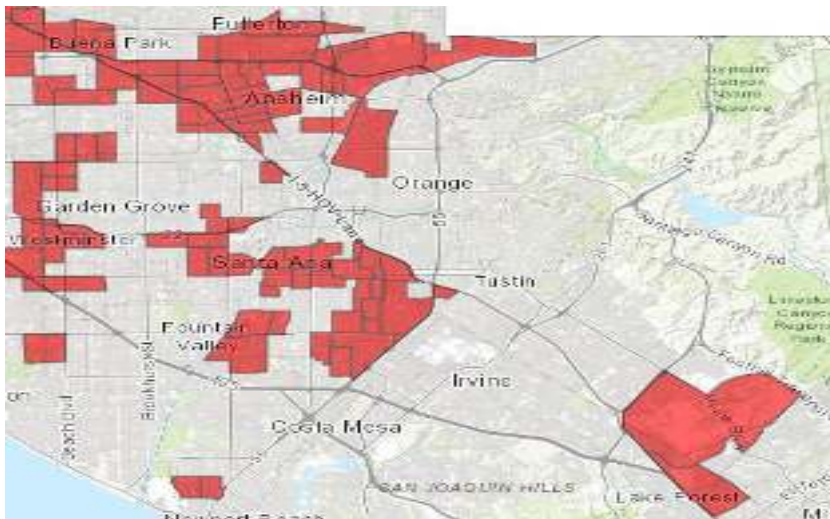
Cộng đồng không đầu tư

Chỉ có ba trong số bốn định nghĩa về các cộng đồng không được đầu tư trong CERF SFP áp dụng cho khu vực quận Cam. Các bản đồ dưới đây xác định hai trong số các định nghĩa đó. Đầu tiên, các khu vực điều tra dân số đáp ứng định nghĩa của Bộ Phát triển Cộng đồng và Nhà ở về “Thu nhập thấp” đối với một gia đình bốn người ở Quận Cam nếu hộ gia đình trung bình kiếm được dưới 102.450 đô la mỗi năm. Hơn một nửa số vùng điều tra dân số của Quận Cam (347/613) thuộc nhóm này; những vùng này nằm ở 20 trong số 34 thành phố của quận.

Disinvested Communities in Orange County, CA by Census Tract, 2020



Bản đồ tiếp theo này, được lấy trực tiếp từ trang web của Văn phòng Đánh giá Nguy cơ Sức khỏe Môi trường California, cho thấy các vùng điều tra dân số được chỉ định là các cộng đồng và Khu vực Bộ lạc gặp khó khăn theo SB 535 (2012).



Bản đồ sau đây được lấy trực tiếp từ Bản đồ kỹ thuật số của Ủy ban di sản người Mỹ bản địa, xác định quê hương tổ tiên của các cộng đồng bản địa ở California. Việc lập bản đồ tinh vi hơn sẽ được thực hiện trong những ngày đầu nhận trợ cấp, nhưng những bản đồ này là điểm khởi đầu tuyệt vời trong việc xác định các vùng điều tra dân số để xác định các cộng đồng sẽ được đại diện trong suốt quá trình CERF.



Cho rằng các cộng đồng không được đầu tư trải rộng khắp khu vực, chúng tôi sẽ thực hiện một cách tiếp cận tiểu vùng để tiếp cận và tham gia; điều này sẽ cần sự hỗ trợ của nhiều đối tác có sự hiện diện trên toàn quận để khen ngợi các tổ chức làm việc với các nhóm dân số mục tiêu trong các cộng đồng không được đầu tư của chúng tôi.

Cập nhật công khai:

Một trang web của HRTC sẽ liệt kê tất cả các thành viên và cung cấp lịch các cuộc họp HRTC, các cuộc họp của nhóm các bên liên quan và các cuộc họp tiếp cận và gắn kết để công chúng tham gia. Trang web này cũng sẽ có thông tin về CERF và ít nhất là về khảo sát bằng tiếng Anh và năm ngôn ngữ phổ biến tiếp theo được nói ở Quận Cam (tiếng Tây Ban Nha, tiếng Việt, tiếng Hàn, tiếng Hoa và tiếng Ba Tư/tiếng Farsi) để người dân và các bên liên quan cung cấp phản hồi.

Trang web sẽ liệt kê thông tin cuộc họp HRTC sắp tới cùng với chương trình làm việc và gói thông tin. Biên bản và bản ghi cuộc họp sẽ được tải lên sau mỗi cuộc họp HRTC và ngành. Đối với mọi mục yêu cầu bỏ phiếu từ HRTC, tổng số cuối cùng sẽ được công bố trong biên bản cuộc họp để đảm bảo tính minh bạch và công khai với công chúng. Một bản ghi âm và ghi chú cuộc họp cho các cuộc họp nhóm các bên liên quan cũng sẽ được xuất bản. Chúng tôi cũng sẽ khuyên các thành viên của HRTC quảng bá công việc của họ trên CERF thông qua các trang web, bản tin và hồ sơ truyền thông xã hội của họ. Bằng cách đó, họ sẽ tiếp tục truyền bá thông tin này ra ngoài một nguồn tập trung duy nhất.

Trách nhiệm của các thành viên HRTC:

Các thành viên HRTC sẽ chịu trách nhiệm phê duyệt và loại bỏ các thành viên HRTC hiện tại; xem xét, phản hồi và phê duyệt từng phần quy hoạch vùng; xác định các quy trình hoặc dự án lập kế hoạch khác phù hợp với CERF; và phát triển và phê duyệt hai đến năm đề xuất sẽ được đưa vào giai đoạn thực hiện. Các thành viên HRTC cũng sẽ được yêu cầu tham gia các cuộc họp của nhóm các bên liên quan và thu hút các đồng nghiệp của các bên liên quan tham gia các cuộc họp này để cung cấp thông tin đầu vào cho quy trình CERF. Cuối cùng, HRTC sẽ chịu trách nhiệm làm việc hướng tới các mục tiêu đặt ra trong CERF và chịu trách nhiệm chung để tạo ra một nền kinh tế khu vực toàn diện, công bằng, linh hoạt và cạnh tranh hơn.

Do một số thành viên HRTC có thể không quen thuộc với nhau, các thành viên HRTC cũng sẽ được yêu cầu tham dự ba buổi gặp mặt trực tiếp với trọng tâm chính là tìm hiểu nhau, phát triển sự hiểu biết và xây dựng mối quan hệ đối tác tin cậy và kiên cường với nhau.

Cơ cấu quản trị:

Cơ cấu quản trị của HRTC sẽ bao gồm một người một phiếu bầu, với mỗi mục biểu quyết yêu cầu đa số phiếu bầu để được thông qua. Tương tự như các trách nhiệm được liệt kê ở trên, các mục bỏ phiếu chính cho HRTC sẽ bao gồm, nhưng không giới hạn ở:

- Chấp nhận và loại bỏ các thành viên HRTC
- Phê duyệt Kế hoạch Khu vực Phần 1 và Phần 2, bao gồm các sáng kiến và chương trình được đệ trình cho giai đoạn thực hiện.

Để đảm bảo sự đại diện mạnh mẽ từ nhiều nhóm bên liên quan được liệt kê trong khoản tài trợ, đồng thời giữ cho HRTC có thể quản lý và gắn kết, số lượng thành viên HRTC sẽ không vượt quá 80. Khi HRTC tiến hành bổ sung thêm thành viên, HRTC sẽ ưu tiên và sẽ chi tiêu nhiều hơn cho việc bổ sung các thành viên HRTC, những người chủ yếu đại diện cho các nhóm bên liên quan hiện chưa được đại diện đầy đủ trong HRTC. Nếu một thành viên của HRTC không còn có thể tham gia hoặc bị xóa khỏi HRTC, thì họ chỉ có thể được thay thế bởi một tổ chức hoặc người đại diện cho cùng một nhóm các bên liên quan để đảm bảo sự đại diện cân bằng mà HRTC mong muốn ngay từ đầu.

Thêm thành viên vào HRTC:

Các cá nhân hoặc tổ chức có thể tham gia HRTC nếu họ được đề cử với sự hỗ trợ từ ít nhất một đại diện trong 3 nhóm liên quan khác nhau cho mỗi khoản tài trợ. Sau khi được đề cử, họ phải nhận được đa số phiếu bầu của các thành viên HRTC để được đưa vào.

Các thành viên bị loại khỏi HRTC:

Do tầm quan trọng của các quyết định được đưa ra đối với CERF và tầm quan trọng của các phản hồi đa dạng đối với quy trình, các thành viên HRTC không thể hoàn thành các trách nhiệm cần thiết sẽ đủ điều kiện bị loại bỏ, chẳng hạn như thành viên HRTC không tham dự ba hoặc sáu cuộc họp liên tiếp, tổng số cuộc họp. Tại thời điểm đó, việc loại bỏ sẽ bao gồm một chuyển động, một giấy và đa số phiếu bầu khẳng định. Với thực tiễn bỏ phiếu điện tử và phản hồi được giải thích bên dưới, việc không thể tham dự một cuộc họp cụ thể sẽ không ngăn cản một người nào đó tham gia và phục vụ trong HRTC. Đây thực sự là một cơ chế để loại bỏ một người hoàn toàn vắng mặt trong quy trình. Nếu một người/tổ chức bị xóa khỏi HRTC, họ chỉ có thể được thay thế bởi một người đại diện cho cùng một nhóm các bên liên quan với cá nhân/tổ chức đã bị xóa.

Quá trình bỏ phiếu:

Bỏ phiếu là cách tốt nhất để đảm bảo sự công bằng trong việc tiếp cận và tham gia. Để

giảm bớt gánh nặng tập hợp tất cả các thành viên HRTC trong một không gian vật lý cùng một lúc cho mọi cuộc họp, đặc biệt là đối với các cá nhân từ các cộng đồng không được đầu tư mà công việc của họ có thể không phù hợp với việc tham gia CERF, tất cả các cuộc họp sẽ được tổ chức qua mạng và được ghi lại. Các thành viên HRTC có thể bỏ phiếu trong thời gian thực hoặc sau cuộc họp. Mỗi mục sẽ có thời hạn ba ngày làm việc để các thành viên HRTC bỏ phiếu hoặc đưa ra nhận xét bằng văn bản. Với các cuộc họp diễn ra vào sáng thứ Sáu, khoảng thời gian bỏ phiếu/tham gia này sẽ tiếp tục mở đến 5 giờ chiều giờ chuẩn Thái Bình Dương vào thứ Tư tuần sau. Mỗi mục biểu quyết yêu cầu đa số phiếu bầu khẳng định để được thông qua. Sau khi hết thời gian, việc kiểm phiếu và kết quả của biện pháp sẽ được chia sẻ với các thành viên HRTC và sau đó được công khai qua trang web. Những điều kiện này cho phép một quy trình dân chủ, minh bạch và quan tâm đến nhu cầu của các cộng đồng không được đầu tư của chúng tôi.

Đưa các mục biểu quyết hoặc thảo luận vào chương trình nghị sự của HRTC:

Thông qua quá trình này, rất có thể các mục quan trọng đối với HRTC không được liệt kê trong dòng thời gian bên dưới sẽ cần được giải quyết. Mục này sẽ cần một chuyển động, một giấy và đa số phiếu bầu trong phần khẳng định để được đưa vào chương trình nghị sự cho cuộc họp tiếp theo.

Chuyển quyền ra quyết định cho các cộng đồng không được đầu tư và những người lao động bị ảnh hưởng:

Vì các hướng dẫn của Giai đoạn Lập kế hoạch khuyến khích HRTC khu vực cố gắng đạt được sự ủng hộ và đại diện cân bằng từ các nhóm bên liên quan khác nhau, HRTC sẽ cung cấp quyền biểu quyết bình đẳng giữa các nhóm bên liên quan bằng cách có càng nhiều đại diện cân bằng cho mỗi bên liên quan càng tốt. Hơn nữa, với kỳ vọng của nguyên tắc đối với HRTC là “tích cực chuyển quyền ra quyết định” trong tương lai sang các nhóm dân số không được đầu tư và bị loại trừ trong lịch sử, OC HRTC chấp nhận điều này bằng cách để các tổ chức trong nhóm các bên liên quan không nhất thiết được coi là không được đầu tư ngoài trên nhân sự.

Ví dụ: HRTC sẽ bao gồm các chính phủ đại diện cho các thành phố có vùng điều tra dân số không được đầu tư; Phòng Thương mại Người da đen và Tây Ban Nha của Quận Cam, nơi có cộng đồng tụt hậu so với các đồng nghiệp kinh doanh của họ; và các cơ quan phát triển kinh tế bao gồm Cielo và Cooperacion Santa Ana, những người cung cấp đào tạo, huấn luyện và ươm tạo cho những cư dân có thu nhập thấp quan tâm đến việc tăng thêm nguồn thu nhập và phát triển doanh nghiệp của họ. Hơn nữa, mọi thực thể lực lượng lao động trong HRTC đều hỗ trợ sự phát triển của các cá nhân trong các cộng đồng không được đầu tư. Đại diện này đã được đặt lên hàng đầu trong các nhóm bên liên quan vốn đại diện cho các cộng đồng không được đầu tư như lao động, các tổ chức dựa vào cộng đồng, cư dân sống trong các cộng đồng không được đầu tư và Bộ lạc người Mỹ bản địa ở California.

HRTC sẽ tập trung vào các cộng đồng không được đầu tư và những người lao động bị ảnh hưởng trong công việc của chúng tôi thông qua việc thực hiện tiếp cận và tham gia của chúng tôi. Yêu cầu về quy trình đủ điều kiện và số tiền dành riêng cho hoạt động tiếp cận và tham gia sẽ được đại diện chủ yếu bởi các thành viên HRTC phục vụ các cộng đồng không được đầu tư và một số lượng lớn các tổ chức đã gửi thư bày tỏ mong muốn tham gia vào hoạt động tiếp cận và tham gia đại diện cho các cộng đồng không được đầu tư. Điều này sẽ đảm bảo rằng HTC có thể nhận, xem xét và đưa ra các chiến lược dựa trên phản hồi cụ thể từ các cộng đồng không được đầu tư của Quận Cam.

Số liệu thành công:

1. HRTC cuối cùng sẽ có thành phần gồm ít nhất 60% người tham gia từ các tổ chức

- đại diện hoặc làm việc với các cộng đồng không được đầu tư.
2. Tổ chức ít nhất 10 hội thảo hòa nhập về văn hóa và ngôn ngữ với sự hợp tác của các tổ chức dựa vào cộng đồng để nhận phản hồi trực tiếp, phù hợp từ cư dân.
 3. Tổ chức ít nhất bốn cuộc họp cho mỗi nhóm bên liên quan (tổ chức lực lượng lao động, người sử dụng lao động và hiệp hội doanh nghiệp, cơ quan chính phủ, cơ sở giáo dục và đào tạo, tổ chức lao động, v.v.) để hiểu sâu hơn về từng lĩnh vực. Điều này bao gồm thu thập phản hồi và tạo các dự án cạnh tranh cho giai đoạn thực hiện.
 4. Cung cấp đầy đủ nguồn lực cho các thành viên HRTC yêu cầu họ. Điều này bao gồm đảm bảo rằng họ có quyền truy cập kỹ thuật số cần thiết để tham gia các cuộc họp và hoàn thành trách nhiệm của một thành viên HRTC.
 5. Thực hiện ít nhất 25 cuộc khảo sát trước-sau đối với các tổ chức phi phát triển kinh tế (đặc biệt là các tổ chức dựa vào cộng đồng trong các cộng đồng không được đầu tư của quận Cam) để đo lường bất kỳ năng lực gia tăng nào trong các lĩnh vực sau: khả năng hiểu các chức năng phát triển kinh tế của khu vực và địa phương, vai trò của tổ chức và các hoạt động liên kết với nhau; tăng khả năng đóng góp một cách có ý nghĩa cho các quy trình này ngoài CERF.
 6. Duy trì 80% sự tham gia của các thực thể HRTC trong và ngoài Kế hoạch Giai đoạn I, đồng thời ghi lại những gì hiệu quả và những gì không hiệu quả.
 7. Những nỗ lực đáng kể để điều phối các tài liệu lập kế hoạch khác được phản ánh trong Kế hoạch Giai đoạn I của HRTC (ví dụ: OC EDA CEDS, SCAG RTP/SCS và IERS, v.v.). Khi các ưu tiên của Quy hoạch Giai đoạn I xuất hiện ở phần cuối của quy trình này, chúng tôi sẽ nêu rõ những ưu tiên nào có trong các tài liệu quy hoạch hiện có khác để chứng minh tính liên kết và thúc đẩy các khoản đầu tư ngoài Nhà nước.
 8. Xác định các nguồn lực đòn bẩy khác (tách biệt với Triển khai CERF Giai đoạn II) để triển khai/thực hiện các ưu tiên của Kế hoạch CERF Giai đoạn I (ví dụ: trợ cấp liên bang, đầu tư từ thiện, cam kết của chính quyền địa phương, v.v.).
 9. Thúc đẩy hợp tác liên ngành nhiều hơn trong ba lĩnh vực chính sách khác bên ngoài CERF (phát triển nhà ở, phân chia kỹ thuật số, v.v.)
 10. 50 đối tác không thuộc HRTC đã tham gia nhờ các hoạt động Lập kế hoạch Giai đoạn I.
 11. 1 triệu đô la tài nguyên hiện vật và các nguồn tài nguyên khác ngoài ngân sách CERF do tiểu bang phân bổ, chẳng hạn như đô la từ thiện để giải quyết nhu cầu và lấp đầy khoảng trống để thúc đẩy các nỗ lực tiếp cận, bồi thường cho người tham gia và mở rộng quan hệ đối tác CERF, nhưng cũng quan trọng để hỗ trợ lâu dài -Tính bền vững của CERF ngoài giai đoạn lập kế hoạch và thực hiện.

Giá trị và nguyên tắc:

1. CERF là cơ hội để tái cấu trúc và tái cấu trúc nền kinh tế của chúng ta nhằm giảm bớt sự bất bình đẳng.
2. Không chỉ bao gồm mà còn tập trung vào những tiếng nói bị thiệt thòi.
3. Đó là nền kinh tế CỦA CHÚNG TA, không phải nền kinh tế.

4. Nhận ra sự tương hỗ của chúng ta và hiểu rằng mọi người hành động với lòng vị tha, tin tưởng và hợp tác chứ không chỉ cạnh tranh.
5. Đầu tư vào các chuyên động vì một nền kinh tế bao trùm.
6. Đảm bảo rằng tất cả mọi người đều có thể tham gia thảo luận và đưa ra quyết định một cách có ý nghĩa.
7. Tham gia với những người có cái nhìn sâu sắc từ kinh nghiệm của họ gần nhất với các vấn đề.
8. Có trách nhiệm với các thành viên trong cộng đồng.
9. Công nhận những tài sản mà các cộng đồng không đầu tư của chúng ta đã có.
10. Phân bổ nguồn lực và thiết kế các dự án đáp ứng các mục tiêu về công bằng và khả năng phục hồi của Bang.

Kết quả chính:

1. Tiến hành đánh giá nhanh các bên liên quan hoạt động tích cực trong lịch sử có thể ảnh hưởng đến việc tạo ra một nền kinh tế Đường cao tốc ở Khu vực CERF và/hoặc hưởng lợi từ nó.
2. Xây dựng bản tóm tắt khu vực, phân tích thị trường lao động, phân tích cụm ngành và phân tích SWOT.
3. Thu thập thông tin đầu vào về quy hoạch vùng từ nhiều bên liên quan và cư dân để đảm bảo rằng quy hoạch vùng có thể có giá trị đối với họ.
4. Xây dựng lộ trình chuyển đổi và phát triển kinh tế toàn diện với các chiến lược ưu tiên tạo việc làm chất lượng cao, tạo cơ hội tiếp cận công bằng với việc làm và các nguồn lực, đồng thời nhấn mạnh phát triển các ngành và nền kinh tế bền vững và có khả năng chống chịu.
5. Thu thập thông tin đầu vào về lộ trình từ nhiều bên liên quan và người dân để đảm bảo rằng các chiến lược CERF phản ánh nhu cầu của họ trong việc xây dựng và/hoặc tiếp cận một nền kinh tế công bằng, bền vững và kiên cường hơn.
6. Phát triển cách tiếp cận để thu hút, đánh giá và trao giải thưởng cho các dự án triển khai để tài trợ có thể tiếp cận bình đẳng cho mọi nhóm liên quan.
7. Tổ chức mời thầu, đánh giá và trao giải các dự án thực hiện.
8. Nâng cao năng lực cho các bên liên quan để tiếp tục tham gia thực hiện.
9. Xây dựng năng lực cho các bên liên quan để tiếp tục tham gia vào các nỗ lực phát triển kinh tế khu vực và địa phương trong tương lai.

Lịch trình thực hiện HRTC:

Ngày	Mục hành động	Sản phẩm bàn giao
3/10/23	Cuộc họp HRTC #1	<ul style="list-style-type: none"> • Phát triển mối quan hệ giữa các thành viên HRTC • Xác nhận quy trình phê duyệt và miễn nhiệm thành viên HRTC
3/24/23	Cuộc họp HRTC #2	<ul style="list-style-type: none"> • Khuyến nghị và Phê duyệt của các Thành viên HRTC.

		<ul style="list-style-type: none"> • Giai đoạn lập kế hoạch Thảo luận về kế hoạch • Tóm tắt Cuộc họp Khởi động Giai đoạn Lập kế hoạch CERF tại Sacramento
4/14/23	Cuộc họp HRTC #3	<ul style="list-style-type: none"> • Khuyến nghị và Phê duyệt của các Thành viên HRTC • Giai đoạn lập kế hoạch Phê duyệt kế hoạch • Thảo luận với Esri và Tiến sĩ Paulette Brown-Hinds về Cộng đồng không được đầu tư, Công bằng/Tính toàn diện, phục hồi sau COVID và Tính bền vững/Công bằng Môi trường. • Thảo luận về UCI Flood Lab. • Thảo luận về Chiến lược Phục hồi Kinh tế Toàn diện (IERS) trong khu vực của SCAG.
4/28/23	Cuộc họp HRTC #4	<ul style="list-style-type: none"> • Khuyến nghị và Phê duyệt của các Thành viên HRTC • Thảo luận với California Competes về kết quả sau trung học và lực lượng lao động công bằng và phân biệt chủng tộc. • Thảo luận với Tiến sĩ Neil Sahota về Tác động của AI đối với các ngành công nghiệp và người lao động. • Thảo luận với Milken về Phát triển Kinh tế Công bằng.
5/12/23	Cuộc họp HRTC #5	<ul style="list-style-type: none"> • Khuyến nghị và Phê duyệt của các Thành viên HRTC • Thảo luận về Tóm tắt Kinh tế Vùng và Phát triển Kinh tế • Đánh giá phân tích thị trường lao động • Đánh giá phân tích cụm công nghiệp
5/26/23	Cuộc họp HRTC #6	<ul style="list-style-type: none"> • Khuyến nghị và Phê duyệt của các Thành viên HRTC • Xem lại Bản phân tích sức khỏe cộng đồng tóm tắt khu vực • Xem lại Phần Tác động Môi trường và Khí hậu của Tóm tắt Khu vực • Xem lại Phân tích SWOT
6/30/23	Cuộc họp HRTC #7	<ul style="list-style-type: none"> • Xem xét toàn bộ dự thảo Quy hoạch Vùng Phần 1
7/28/23	Cuộc họp HRTC #9	<ul style="list-style-type: none"> • Đánh giá cuối cùng và phê duyệt Kế hoạch khu vực Phần 1 để đệ trình lên Bang • Đánh giá Thực hiện SFP
8/11/23	Cuộc họp HRTC #10	<ul style="list-style-type: none"> • Tầm nhìn và Mục tiêu • Thảo luận về các chương trình và tài trợ của liên bang, tiểu bang và địa phương phù hợp với CERF. • Các chiến lược phù hợp với chiến lược của nhà nước

9/8/23	Cuộc họp HRTC #11	<ul style="list-style-type: none"> Đánh giá kết quả tiếp cận cộng đồng và tham gia Chiến lược phát triển các ngành mục tiêu Chiến lược tăng cường đa dạng hóa kinh tế Chiến lược ứng phó hiệu quả với cú sốc kinh tế
9/22/23	Cuộc họp HRTC #12	<ul style="list-style-type: none"> Chiến lược ứng phó hiệu quả với cú sốc kinh tế Chiến lược tăng cường công bằng kinh tế Các chiến lược tăng cường sức khỏe và công bằng môi trường
10/6/23	Cuộc họp HRTC #13	<ul style="list-style-type: none"> Xem lại Quy hoạch Vùng Phần 2
10/20/23	Cuộc họp HRTC #14	<ul style="list-style-type: none"> Phê duyệt Quy hoạch vùng Phần 2 trình Nhà nước
2/9/24	Cuộc họp HRTC #15	<ul style="list-style-type: none"> Rà soát và sàng lọc các dự án và đầu tư đề xuất theo từng lĩnh vực
3/1/24	Cuộc họp HRTC #16	<ul style="list-style-type: none"> Rà soát và tinh chỉnh các dự án và khoản đầu tư được đề xuất.
4/5/24	Cuộc họp HRTC #17	<ul style="list-style-type: none"> Rà soát và tinh chỉnh các dự án và khoản đầu tư được đề xuất
5/3/24	Cuộc họp HRTC #18	<ul style="list-style-type: none"> Phê duyệt lần cuối các khoản đầu tư và dự án giai đoạn 2 trình Nhà nước
June 2024	Public Forum	<ul style="list-style-type: none"> Ra mắt công chúng các kết quả cho Giai đoạn I

Thời gian thực hiện tiếp cận và tương tác:

Ngày	Mục hành động	Sản phẩm bàn giao
T3/2023	O+E Ủy ban Cuộc họp #1	<ul style="list-style-type: none"> Soạn thảo RFQ và hướng dẫn tính điểm để thu hút các tổ chức đủ điều kiện tiến hành tiếp cận và tham gia.
T4/2023	T3/2023	<ul style="list-style-type: none"> Phê duyệt và phát hành RFQ.
T5/2023	O+E Ủy ban Cuộc họp #3	<ul style="list-style-type: none"> Chọn người được trao giải
T6/2023	O+E Ủy ban Cuộc họp #4	<ul style="list-style-type: none"> Triệu tập chiến lược- Phối hợp tiếp cận cộng đồng để tối đa hóa tác động và xác nhận những thông tin cần nhận từ cộng đồng.

T7, T8/2023		Tiến hành tiếp cận và tham gia
-------------	--	--------------------------------

Cuộc họp các bên liên quan:

Ngày	Mục hành động	Sản phẩm bàn giao
T4, T5/2023	Họp các bên liên quan #1	<ul style="list-style-type: none"> Nâng cao nhận thức về CERF để có sự tham gia rộng rãi hơn của các bên liên quan.
T6/2023	Họp các bên liên quan #2	<ul style="list-style-type: none"> Kế hoạch khu vực Phần 1 Phản hồi
T9/2023	Họp các bên liên quan #3	<ul style="list-style-type: none"> Kế hoạch khu vực Phần 2 Phản hồi
T2/2023	Họp các bên liên quan #4	<ul style="list-style-type: none"> Khuyến nghị đầu tư

Thành viên HRTC hiện tại:

Giám đốc Điều hành Liên minh Lãnh đạo Quận Cam
 Greater Irvine Chamber
 Cox Business
 Phòng Thương mại Tây Ban Nha Quận Cam
 SoCal Gas
 UPS
 Bloom Energy
 Hội đồng Doanh nghiệp Quận Cam
 Phòng Thương mại Da đen Quận Cam
 Thành viên cộng đồng Cogstone/Tongva
 Phòng Thương mại Người Mỹ da đỏ California
 Payomkawichum Kaamalam
 Cộng đồng United Way tại Quận Cam
 Ủy ban Kennedy
 Liên Minh Cộng Đồng Người Châu Á Thái Bình Dương Quận Cam (OCAPICA)
 Đối Tác Hành Động Cộng Đồng của Quận Cam
 Truy cập sức khỏe Latino
 Các cộng đồng được tổ chức vì sự phát triển có trách nhiệm của Quận Cam (OCCORD)
 Trung tâm cộng đồng gia đình Campuchia
 Bộ hỗ trợ gia đình

PHÁT TRIỂN Santa Ana
Nhà ở đại hội
Cielo
Hợp Tác Xã Santa Ana
Octane
Thành phố Santa Ana
Thành phố Garden Grove
Trung tâm khởi nghiệp CSUF
Sustain SoCal
Sở Giáo Dục Quận Cam
Đại học Concordia Irvine
UMass toàn cầu
Đại học Chapman
Đại học Bang California, Fullerton
Đại học California, Irvine
Cao đẳng Valley Irvine
Học Khu Đại Học Cộng Đồng Quận North Orange
Hiệp hội Chính phủ Nam California (SCAG)
5 Quận Cam đầu tiên
Liên đoàn các thành phố California quận Cam
Liên minh lực lượng lao động màu da cam
Liên đoàn lao động quận Cam
Hiệp hội thợ máy và công nhân hàng không vũ trụ quốc tế
Hội công nhân điện quốc tế
Xây dựng và Thương mại Xây dựng LA/OC
Liên minh địa phương UA 250
Công nhân Sắt Local 416
Công Nhân Sắt Local 433
Nồi hơi Local 92
Thợ sửa ống nước & thợ hơi, Local 582
Công nhân kim loại tấm Local 105
Grantmakers quận Cam
Liên doanh từ thiện
Tổ Chức Cộng Đồng Quận Cam
Hoa cúc
Tổ chức bảo tồn quận Cam
Những người xây hy vọng
Thiện chí của Quận Cam
Chiến dịch hành động vì khí hậu
ĐOÀN KẾT TẠI ĐÂY Local 11
Liên kết quan trọng
Phong Trào Mặt Trời Mọc Quận Cam
Nhân Viên Bảo Vệ Bờ Biển Quận Cam

Chi phí ước tính:

Để thực hiện những điều trên, ngân sách 5 triệu đô la được phân bổ vào các danh mục sau.

