

### **Annalisa Siregar-Wurm**

Queremos dar algunos ejemplos concretos de consideración para los proyectos HRTC. La mejor guía para los proyectos CERF que el Estado puede darnos en este momento eran los Pilotos de Desarrollo Económico SFP. Se concedieron ocho premios y uno de ellos está aquí mismo, en el condado de Orange. Hoy vamos a escuchar a dos de esas personas que nos van a dar un poco más de información sobre el Proyecto de la Granja Walnut Daisy y esperamos que esto sea útil para todos ustedes a medida que empezamos a pensar en estrategias, ayudar a hacer el propósito del trabajo aquí un poco más concreto y realmente entender no sólo este proyecto, sino lo que podría ser transferido y aplicado a medida que consideramos la fundación de otros proyectos a raíz esos proyectos.

### **Luis Sarmiento**

Soy el director de programas de nuestro primer “Community Land Trust” aquí en la ciudad de Santa Ana, Thrive Santa Ana. Y vamos a hablar de nuestro proyecto, la “Granja Urbana Walnut and Daisy”.

### **Nate Greensides**

La Granja Urbana de Nogal y Daisy incluirá espacio para uno, agricultura urbana, dos, desarrollo e incubación de cooperativas, así como espacio para mercados de agricultores y eventos comunitarios. Todo ello se desarrollará a través de un modelo de fideicomiso de tierras comunitarias que centra la propiedad y la gobernanza locales.

En el barrio de Walnut y Daisy, uno de cada cuatro residentes tiene experiencia en agricultura, ya sea aquí en Estados Unidos o en sus lugares de origen. Walnut Daisy va a tener agricultura urbana, y esa es una estrategia para sistemas alimentarios más sanos y sostenibles de propiedad y producción local. Aprovechar los profundos conocimientos de nuestras comunidades.

El desarrollo cooperativo ha surgido como una estrategia en Santa Ana y sus alrededores para combatir el desplazamiento de pequeñas empresas. Por ejemplo, cuando el carrusel en el centro de la ciudad, que era una atracción cultural básica para muchos latinos que crecieron en Santa Ana cuando se cerró y un montón de negocios de propiedad mexicana desde hace mucho tiempo fueron expulsados, siendo desplazados por los aumentos de alquiler arbitrarias y renovaciones, un estudio del centro realizado en ese momento en 2014 de las empresas del centro se consideró para el Ayuntamiento. El Ayuntamiento aprobó una resolución conocida como Resolución del Distrito del Bienestar, en la que se nombraban el Mercadito y los proyectos de microgranjas como posibles estrategias de desarrollo económico de la ciudad.

La propiedad comunitaria es el segundo aspecto que se va a incorporar al proyecto con espacios de incubación para empresas propiedad de los trabajadores, también conocidas como cooperativas, como estrategia de desarrollo económico.

### **Luis Sarmiento**

Nos basamos en el trabajo realizado por los residentes durante más de una década de organización comunitaria en la ciudad de Santa Ana. Dentro del CERF, sabemos que estamos hablando de centrarnos en las comunidades desinvertidas, y lo que eso significa es reconocer desde la perspectiva de nuestras comunidades que el desarrollo ha sido históricamente un proceso arraigado en el racismo y en el desplazamiento de las comunidades de color.

Existe esta idea de países desarrollados frente a países no desarrollados o subdesarrollados, que proviene de una época en la que las potencias imperiales decían que estos países pobres tenían que ser más como estos países ricos sin reconocer la historia de colonialismo y explotación sobre la que se construyó ese modelo. En Estados Unidos, hemos visto cómo se perpetuaban ese tipo de perspectivas. Cosas como el "redlining" (vetar a los residentes de las áreas menos desarrolladas), fueron los modelos en torno a los cuales se desarrollaron nuestras ciudades. Algunas de esas prácticas se perpetúan hoy en día en la forma en que para las comunidades de color es sistemáticamente más difícil acceder a la financiación, más difícil desarrollar la propiedad.

Lo que estamos haciendo es dismantelar activamente esos sistemas creando algo que llamamos desarrollo dirigido por la comunidad. El aspecto principal se centra en la participación, las necesidades y los talentos de los residentes locales. Los valores que nos guían son que queremos ser capaces de abordar estas causas profundas de la desigualdad y, al mismo tiempo, atender las necesidades inmediatas que vemos en nuestros barrios y la participación continua y directa de los residentes locales. Usamos modelos de educación popular, lo que

significa que intentamos alejarnos de este enfoque vertical de la educación, en el que tenemos expertos que tienen toda la información y un público que se supone completamente desinformado. En la educación popular, entendemos que todo el mundo tiene mucha información que compartir, y es un proceso de aprendizaje horizontal en el que aprendemos unos de otros.

Gran parte del trabajo que hacemos con “Thrive” consiste en capacitar a los residentes para que aprendan el lenguaje y los aspectos técnicos del desarrollo a fin de que puedan participar en las conversaciones sobre desarrollo, pero también en capacitar a los socios institucionales que a menudo no saben realmente cómo trabajar con la comunidad. También hay mucho que aprender y se ha aprendido con los socios institucionales. La forma en que aplicamos estos valores rectores en nuestro planteamiento del desarrollo es a través de muchas herramientas diferentes, muchas formas distintas en que la comunidad puede participar en un proyecto, empezando por llamar a la puerta, hacer encuestas, invitar a la gente a participar a través de encuestas.

También organizamos reuniones comunitarias de diferentes tamaños y tipos. Hemos puesto en marcha proyectos artísticos comunitarios y sabemos que hay que ser creativo. Cada persona participará de una manera diferente. Y hemos tenido que aplicar muchas metodologías diferentes para conseguir que la gente de algunos de nuestros barrios se haga cargo del proceso de desarrollo. Algunos de los elementos que creemos que distinguieron nuestro proyecto para la selección fueron nuestro planteamiento del compromiso con la comunidad, dar prioridad a los trabajadores y la sostenibilidad medioambiental, que también es un aspecto de nuestro proyecto. Nuestro proyecto ya había obtenido las aprobaciones municipales y los permisos necesarios.

Thrive Santa Ana es un fideicomiso de tierras comunitarias, que es un modelo, que adquiere tierras de forma permanente y las administra como un activo para la comunidad. Los CLT construyen o gestionan muy a menudo viviendas asequibles, pero también pueden utilizarse para cosas como espacios abiertos, agricultura, espacios comerciales, o espacios comerciales comunitarios, y la preservación del suelo. Aquí en el condado de Orange tenemos un gran ejemplo de fundación de tierras de nativos americanos que está llevando a cabo una labor de preservación en nombre de las comunidades nativas de la zona de Bolsa y de otras partes de Estados Unidos y aquí en California. El primer CLT aquí en Estados Unidos surgió del movimiento por los derechos civiles. El primer CLT data de los años 60 en Albany, Georgia. Fue un grupo de agricultores afroamericanos que vieron en el modelo CLT una forma de proteger su propiedad de la tierra. Hoy tenemos más de 277 CLT en Estados Unidos, 36 aquí en California, y uno en Santa Ana y aquí en la ciudad de Irvine.

Los grupos comunitarios empezaron a proponer el modelo CLT como forma de administrar nuestros terrenos de propiedad pública en colaboración con la comunidad. Este terreno es el emplazamiento de lo que ahora se está construyendo como la microgranja Walnut and Daisy. Se trata de un terreno que hace muchos años fue la Misión de Rescate del Condado de Orange y que estuvo desocupado durante muchos años. Convencimos a la ciudad de Santa Ana para que nos permitiera llevar a cabo un proyecto de desarrollo impulsado por la comunidad en este emplazamiento e invitamos a los residentes a que se hicieran cargo y orientaran este proyecto de desarrollo.

Ahora estamos de nuevo en obras, navegando por el proceso de aprobación, y pudimos poner la primera piedra y ya estamos en construcción. Tenemos previsto abrir nuestro espacio a principios del año que viene.

### **Nate Greensides**

Cooperation Santa Ana es un promotor de cooperativas, lo que significa que trabajamos con la gente para proporcionarles formación y recursos y, en última instancia, incubación para crear sus propios modelos de negocio cooperativo. Cooperación Santa Ana concibe una comunidad fuerte, de propiedad local y compartida, en la que los productos y servicios se crean con dignidad y respeto por las personas que los trabajan y el planeta que nos sustenta. ¿Qué es una cooperativa? Una cooperativa es una asociación autónoma de personas unidas voluntariamente para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a través de una empresa de propiedad conjunta y controlada democráticamente. En otras palabras, la economía y los proyectos empresariales son impulsados por las personas. Algunas tiendas populares que son cooperativas incluyen REI y ACE hardware. Las cooperativas de trabajo asociado son propiedad de los empleados de la empresa y están gobernadas por ellos. Operan en todos los sectores de la economía y ofrecen a los trabajadores oportunidades tanto de empleo como de propiedad.

Las cooperativas dan prioridad a los trabajadores porque el trabajo suele ser a más largo plazo, ofrece formación y mejores salarios en comparación con puestos similares en empresas convencionales. Uno de los aspectos más importantes es que mejora el trabajo con salarios bajos y contribuye a crear riqueza en las comunidades más

directamente afectadas por la desigualdad, lo que ayuda a los trabajadores vulnerables a desarrollar sus capacidades y su potencial de ingresos, así como los ingresos y el patrimonio de sus hogares.

En los modelos empresariales tradicionales, el propietario o propietarios de la empresa, el pequeño y selecto grupo de personas que la poseen, toman todas las decisiones, y los empleados están sujetos a la voluntad de quienes toman las decisiones. En la cooperativa, los trabajadores son los propietarios de la empresa. Todo el mundo comparte la gobernanza y participa en la gestión de la empresa. Con el proyecto, una parte del espacio se dedicará a cooperativas e incubadoras de pequeñas empresas. Va a haber, parte de ella va a ser una granja cooperativa conocida como Sauce San Crece, y La Milpa Café va a tener por fin un local físico. Arte y Lana El Mercado Carrusel va a ser capaz de utilizar el espacio para el Mercadito y va a haber espacio para eventos comunitarios y alquiler de oficinas para traer algunos ingresos. Más de 50 familias se benefician de la agricultura urbana de Crece. Más de 500 libras de residuos orgánicos se desvían de los vertederos cada mes. Esta asociación consiste en que Crece apoya a los nuevos y emergentes agricultores urbanos BIPOC y a los administradores de alimentos para crear una transición justa hacia un sistema alimentario de propiedad comunitaria. Crece se compromete a construir un sistema alimentario local mediante la gestión democrática de la tierra.

### **Luis Sarmiento**

Estábamos listos para la implementación, todas nuestras diferentes organizaciones comunitarias Thrive, Cooperación Santa Ana Crece fueron nombradas en el plan general que la ciudad actualizó recientemente como recursos comunitarios. Hemos completado gran parte de nuestro desarrollo previo. Nuestro proyecto es un proyecto de salarios prevalecientes. Nuestro acuerdo de disposición y desarrollo con la ciudad incluye un arrendamiento de 99 años, por lo que teníamos el control del emplazamiento.

Es un terreno que está en manos de la comunidad y que podemos desarrollar libremente como arrendatarios. El presupuesto de desarrollo es de algo más de un millón. El importe total de la subvención asciende a 3,8 millones de dólares, y no incluye la construcción, sino una oferta de compra de los terrenos para que pasen a formar parte del Fondo Comunitario de Tierras en régimen de propiedad directa, y apoyo operativo para que la microgranja siga adelante.

### **Linda DiMario**

¿Hay algún momento en el que este proyecto se convierta en autosuficiente?

### **Luis Sarmiento**

La respuesta es sí. Tenemos una *pro forma* que abarca unos cinco años, y dentro de ese plazo es más o menos lo que proyectamos para que las empresas de propiedad comunitaria puedan sostener el propio emplazamiento. Los costes de explotación incluyen el mantenimiento, el pago de los servicios públicos y un préstamo para la construcción.

Tenemos previsto seguir sufragando con subvenciones algunos de los gastos de funcionamiento del sitio durante los próximos cinco años aproximadamente. En realidad, las empresas sólo tienen que preocuparse del mantenimiento y los costes de funcionamiento del sitio, lo que nos parece factible para que algunas de estas pequeñas microempresas lleguen a ese punto. Y podemos calcular poco a poco cómo se transferirían esos costes del fondo a las empresas.

### **Annette Kelly-Whittle**

Sólo tenía curiosidad por saber el número de puestos de trabajo que ustedes proyectaron para este proyecto como parte de la solicitud de subvención.

### **Luis Sarmiento**

Buena pregunta. Ojalá supiera esas cifras de memoria. Podría indagar un poco más en los datos que tenemos sobre los puestos de trabajo que estamos creando, porque sin duda también hay empleos asociados a nuestro proyecto. Simplemente no tengo esos números conmigo.

### **Annette Kelly-Whittle**

Y creo que el impacto económico global, probablemente sería un dato interesante o importante.

### **Andrés González**

Me pregunto cuántas personas piensan alimentarse con este huerto comunitario o granja comunitaria. ¿Cuáles van a ser los salarios de los trabajadores? Sólo intento comprender cuál será el impacto económico de este proyecto para los trabajadores, los salarios y un verdadero desarrollo económico equitativo.

### **Nate Greensides**

Los 0,4 acres, como se ha dicho antes, mantienen mensualmente a más de 50 familias. En ese sitio se procesa mucho compost, por lo que también se está convirtiendo en una fuente de ingresos. Y luego, en cuanto a los salarios, porque son una cooperativa de trabajadores, todos sus salarios deben ser dignos.

Y cuando hay un déficit de los ingresos de los esfuerzos agrícolas hay subvenciones que proporcionan apoyo donde.

### **Annalisa Siregar-Wurm**

En nuestra segunda presentación de hoy tenemos a Garry de Coastkeepers y a Melanie de Banning Ranch Conservancy, dos miembros del HRTC que dirigen una presentación sobre justicia medioambiental y económica. Quieren hablar de lo que está ocurriendo y de lo que ha tenido éxito en el condado hasta ahora.

### **Garry Brown**

Muchas gracias. Queremos agradecer a Jesse la oportunidad de presentarnos hoy. Y esta será una presentación conjunta mía y de Melanie Schlotterbeck.

Debemos desafiar la narrativa incorporando de forma significativa la sostenibilidad medioambiental, la resiliencia, la seguridad, la salud y la equidad en cada proyecto para garantizar que cumplen las normas estatales del CERF, de modo que presentemos proyectos competitivos que reciban financiación. Nuestra presentación de hoy pretende inspirarnos para pensar de forma creativa y suscitar conversaciones que entrecrucen cada una de nuestras prioridades, así como una invitación a ponernos en contacto para que podamos ayudarnos mutuamente a encontrar oportunidades de colaboración. Una economía resistente y el medio ambiente van de la mano, al igual que una mano de obra fuerte y sana y una comunidad segura y saludable.

### **Melanie Schlotterbeck**

Nuestro objetivo hoy con esta presentación es presentarles nuestro trabajo a través de los ojos de los ecologistas y defensores de la justicia medioambiental, los que trabajan en estos temas cada día. El mundo natural se esfuerza por seguir el ritmo de las exigencias que le imponemos, pero sus sistemas siguen funcionando.

Hay muchas oportunidades de colaboración, y esperamos arrojar algo de luz sobre ellas y reconocer la naturaleza inclusiva de la categoría medioambiental. El trabajo de las organizaciones sin ánimo de lucro y el medio ambiente puede incorporarse de forma significativa a todas y cada una de estas industrias.

### **Melanie Schlotterbeck**

La resiliencia medioambiental es una prioridad fundamental del CERF, y debería ser su propia industria. Todos los proyectos financiados por el CERF deben estar en consonancia con el objetivo de neutralidad de carbono. La organización sin ánimo de lucro Friends of Harbor's beaches and parks creó el mapa Green Vision a finales de los años noventa. Es un documento vivo que muestra las tierras que están protegidas y las que necesitan protección. Este mapa centrado en el condado de Orange cuenta con más de 275 propiedades potenciales que suman más de 30.000 acres disponibles para la conservación. ¿Cuál es el vínculo con el CERF? El Gobernador Newsom acaba de promulgar la ley SB 337, que obliga a proteger el 30% de las tierras y aguas de California para 2030. Comprar tierras reduce las emisiones de gases de efecto invernadero, mejora la calidad del aire y del agua, aumenta el almacenamiento de carbono y mejora nuestra calidad de vida, entre otras muchas cosas.

### **Melanie Schlotterbeck**

Implementar el mapa de visión Verde podría incluir la conservación de terrenos de vendedores dispuestos o la restauración de hábitats degradados. También podría ampliar las zonas marinas protegidas frente a nuestras costas. Otros mecanismos de conservación son las servidumbres de conservación, en las que el propietario sigue siendo dueño del terreno pero restringe permanentemente su uso, y los proyectos de corredores de fauna salvaje...

### **Melanie Schlotterbeck**

Dos ejemplos de proyectos listos para la pala que aplican el mapa de la Visión Verde incluyen la finalización de

la adquisición de West Coyote Hills por parte de la ciudad de Fullerton y Friends of Coyote Hills y el esfuerzo de colaboración público-privado dirigido por Laguna Greenbelt para crear un corredor de vida salvaje entre los 22.000 acres protegidos en la costa de Laguna hasta las montañas de Santa Ana en la autopista cinco. Con el Gobernador Newsom, se está haciendo más hincapié en los gobiernos tribales, la devolución de tierras y los derechos tribales. Estos conceptos incluyen el empleo de conocimientos ecológicos tradicionales como la quema cultural y soluciones basadas en la naturaleza para mejorar las tierras de hábitat. También podría adoptar la forma de una mejor planificación con aportaciones tribales, la incorporación de servidumbres de acceso cultural a través de las tierras indígenas o la cogestión de la tierra.

También es importante proteger los cementerios conocidos y otros lugares significativos. Dos ejemplos de proyectos listos para la pala que podrían ayudar a la colaboración indígena incluyen la protección de la Propiedad Goddell, de doce acres cerca de los humedales de Bolsa Chica. Este yacimiento tiene un importante valor cultural para las naciones tribales locales. Otro proyecto es la creación de un museo centrado en la historia indígena en Irvine.

### **Garry Brown**

Las mejores prácticas de gestión en el lugar de trabajo son fundamentales para mantener la seguridad de las personas en el entorno. Se ha demostrado que el desarrollo de bajo impacto en las actividades de construcción reduce los contaminantes y la escorrentía urbana, además de aportar beneficios como el paisajismo respetuoso con el agua y hábitats para la fauna. Los permisos de aguas pluviales de los condados gestionan la cantidad de contaminación que puede verterse en nuestras vías fluviales, puertos y aguas costeras. Un par de proyectos listos para financiación es el programa DROPS. Este programa mejoró los paisajes de las escuelas con pluviales, jardines y desvíos que reducen la contaminación, recargan el suministro de agua potable y hacen participar a los alumnos en una educación científica práctica.

El parque de Fairview sirve de hábitat a especies en peligro de extinción, desvía la escorrentía hacia estanques que filtran los contaminantes y recargan las aguas subterráneas, y es un lugar para proyectos de investigación sobre conservación dirigidos por estudiantes. La participación de la comunidad es fundamental para comprender y abordar las desigualdades e injusticias que han afectado negativamente a la salud de las personas y a su capacidad para formar parte de la población activa con seguridad. Nuestra transición hacia una economía neutra en carbono debe ser una transición justa para todos, incluidas nuestras comunidades laborales, los niños y los jóvenes, y todas las personas marginadas. Para garantizar una transición equitativa y ajustada hacia una economía neutra en carbono se necesitan vías accesibles con oportunidades remuneradas, guarderías, nutrición, transporte, entornos de trabajo seguros y vivienda.

Algunos ejemplos de proyectos son el de Justicia Medioambiental del Condado de Orange y el proyecto de Biomediación del Suelo, que es una asociación entre la juventud que cultiva cambios y la Salud Pública de la UCI. Los miembros de la comunidad tomaron muestras del suelo y determinaron los puntos críticos de plomo en su comunidad. A continuación, desarrollaron programas de remediación utilizando plantas autóctonas de California. Produjeron dos vídeos educativos que han sido premiados por la EPA. El agua es lo que eleva nuestro condado para darnos la calidad de vida de la que disfrutamos aquí en el Condado de Orange. Aportan valor económico en forma de ocio, turismo y recursos. El turismo y las actividades recreativas dependientes del océano generan más de 2.000 millones de dólares en el Condado de Orange

Hoy en día, en California, el 94% de nuestras vías fluviales están contaminadas con al menos un contaminante y la mayoría de ellas contienen múltiples contaminantes. Algunos proyectos son el Centro de Mamíferos Marinos del Pacífico, en Laguna Beach, que rescata, rehabilita y libera mamíferos marinos, además de realizar investigaciones; actualmente se están llevando a cabo renovaciones que incluyen el reciclado y tratamiento del agua in situ. Debemos asegurarnos de que llevamos a cabo proyectos de conservación siempre que sea posible. Nuestro programa de agua reciclada de tubería morada comenzó en IRWD y está bien establecido en muchas zonas del país.

### **Melanie Schlotterbeck**

Hay muchos proyectos de planificación que ayudarán a mejorar los objetivos de gestión y administración. Esto ayuda a aumentar la resistencia al cambio climático, a crear nuevos puestos de trabajo y oportunidades de tutoría en ciencia y otros campos técnicos, y a mejorar el acceso de las comunidades que necesitan espacios verdes y naturaleza. Dos ejemplos son la recientemente protegida Randall Preserve, que está siendo objeto de numerosas labores de planificación, entre ellas un plan de gestión de recursos y un plan de resistencia costera. Este terreno es inmediatamente adyacente a dos comunidades desinvertidas. Las ciudades también están trabajando para reducir las emisiones de carbono con la creación de planes de acción climática como el que está creando Santa

Ana. Por ejemplo, auditorías energéticas, inversiones en energía solar y mejores políticas. El reverdecimiento urbano es otra oportunidad para invertir.

Los fondos catalizadores incorporan un diseño mejorado en lugares previamente desinvertidos. Puede adoptar muchas formas, desde plantar árboles hasta añadir fuentes de agua en parques y paradas de transporte público para ayudar a mitigar los efectos de los días de mucho calor. Más reciente es el concepto de huertos comunitarios, que promueve el concepto de la granja a la mesa, reduciendo la dependencia de las grandes explotaciones y del transporte para hacer llegar los productos a la zona. Dos proyectos de ejemplo son el Urban Greening Project de la ciudad de Santa Ana, que incorpora servicios comunitarios, farolas, parques infantiles y árboles. La segunda es la posibilidad de que la Junta de Supervisores adopte una política de preservación de los árboles autóctonos en todo el condado. Esta política establece normas sobre la retirada y sustitución de árboles autóctonos. Reconoce los beneficios biológicos y ecológicos intrínsecos de los árboles.

Mi último ejemplo incluye proyectos de infraestructuras. Esto puede incluir la instalación de estaciones de recarga de vehículos eléctricos para ayudar a cumplir el objetivo estatal de neutralidad de carbono para 2045. Otros ejemplos son la construcción de tejados reflectantes o de calles “frescas” para combatir las islas de calor locales, la zonificación de usos mixtos para que la gente esté cerca de los servicios y la permeabilización de las superficies para ayudar a la recarga de las aguas subterráneas y reducir la escorrentía urbana. El primer ejemplo es la reducción del carril de la calle Birch de la ciudad de Brea, cerca del centro comercial Brea Mall, que crea un corredor más seguro y orientado a los peatones para llevar a la gente al centro de Brea, que es donde gastan dinero, por lo que impulsa la economía. Por último, uno de los mayores activos de parques del Condado de Orange es el Parque Estatal Tri County Chino Hills. Hace aproximadamente una década, las lluvias y el mal drenaje cerraron permanentemente uno de los senderos este-oeste favoritos de los visitantes. Podrían asignarse fondos para realizar las reparaciones finales y reabrir este sendero.

### **Garry Brown**

Los resultados de nuestras recientes encuestas de divulgación y compromiso muestran que la educación, la formación y el desarrollo de capacidades son la principal solución para garantizar la existencia de empleos accesibles y de alta calidad para la mayoría de las personas y familias económicamente desfavorecidas. Los estudios han demostrado que las oportunidades de aprendizaje práctico en ciencia, tecnología, ingeniería, medio ambiente, artes y matemáticas, junto con la administración y el enfoque basado en soluciones, crean puentes para que los miembros de la comunidad accedan a estos sectores laborales. Hay una gran demanda en nuestras comunidades de estos proyectos de oportunidades.

### **Garry Brown**

Algunos ejemplos son los proyectos de investigación dirigidos por estudiantes de Coast Keepers en el Instituto de Investigación y Educación para la Conservación, en los que los estudiantes visitan diversos hábitats sensibles de todo el condado con regularidad durante un curso escolar para llevar a cabo investigaciones que puedan servir de base para la futura toma de decisiones sobre restauración de hábitats. También es necesario un seguimiento comunitario adicional de la salud y el estado de nuestro medio ambiente, como los Autobonos de Mar y Salvia o el Recuento Navideño de Aves. Esta es nuestra oportunidad de unirnos y trabajar para garantizar que todo el mundo tenga acceso a la increíble calidad de vida que podemos disfrutar y asegurar en el Condado de Orange y para las generaciones futuras.

### **Jesse Ben-Ron**

Hay 9 millones de dólares para proyectos de predesarrollo. El Estado sabe que no conocemos estos proyectos. Luego tenemos a los coordinadores de inversiones sectoriales. El Estado reconoce que es imposible que hayamos seleccionado a los coordinadores.

Lo que sí sabemos, como convocantes regionales, es que OCBC cree que es mejor gastar los 2 millones de dólares para mantener esto según los requisitos, y luego el agente fiscal recibe 1,5 millones de dólares para asegurarse de que hay personal adecuado para cumplir.

Para los 2 millones de dólares que se destinan al convocante regional, OCBC contratará a un gestor a tiempo completo. Seguiremos contando con el apoyo del Dr. Walrod para todo este trabajo, tenemos a nuestro personal de comunicaciones, una segunda persona de apoyo para hacer el calendario, las invitaciones, las notas y todo el personal, así como el alquiler y otros gastos de funcionamiento. Durante dos años, OCBC designará 1,25 millones.

El resto de los 2 millones creemos que es importante dedicarlos a compensar a los colaboradores. Se supone que

debemos sostener la investigación. Creemos que 100.000 dólares es justo. 180.000 dólares para divulgación y compromiso. El objetivo principal es garantizar que la comunidad nos escuche cuando empecemos a presentar catalizadores y proyectos de aplicación.

Para los coordinadores de inversiones sectoriales, contaremos con cinco organizaciones o personas que realizarán este trabajo por un total de 1,5 millones de dólares para que lo hagan. Hay personas que pueden conocer sectores específicos. Esas personas podrían ser valiosos socios o posibles coordinadores de inversiones sectoriales, o podrías buscar a personas que sean verdaderos expertos en algunos de estos conjuntos de habilidades específicas.

Contaremos con un proceso de petición de ofertas, que desarrollaremos de cara a mayo.

### **Toni Symonds**

Una de las piezas en las que creo que podríamos aventajarnos y acercarnos más a nuestra alineación con las comunidades desfavorecidas es asegurarnos de que estamos incluyendo intencionada y específicamente lenguaje sobre conjuntos de habilidades y actividades que están ayudando a los miembros de la comunidad donde están hoy para seguir adelante. Estaba pensando que querríamos decir cosas como la formación de la mano de obra, las conexiones, garantizar que estamos asistiendo a los más altos estándares medioambientales, simplemente la transición.

### **Jesse Ben-Ron**

En la descripción de la propuesta y en el resumen presupuestario. Agradezco los comentarios y aportaciones de la gente sobre cómo quieren responder a estas preguntas. Tenga en cuenta que estas respuestas no deben superar las 500 palabras.

### **Iosefa Alofaituli**

Cuando pensamos en muchas de las organizaciones arraigadas en estas comunidades desinvertidas, a menudo la infraestructura de datos no es sólida. Y supongo que, con la programación catalizadora, la recopilación de datos, la gestión de datos y la elaboración de informes sobre datos van a ser fundamentales. ¿Sabemos qué tipo de Informes se requieren para el programa catalizador?

### **Jesse Ben-Ron**

La cuestión desde el punto de vista del cumplimiento. Por eso tendría que remitirme al agente fiscal. Pero en cuanto a lo que se exige para las actividades propiamente dichas, el Estado no lo ha aclarado explícitamente. Aunque seguro que siempre podemos tener nuestro propio criterio, siempre que no contradiga al Estado. Es algo que podríamos desarrollar antes de empezar a seleccionar proyectos.

### **Katharyn Muniz**

¿Podría repasar los cinco coordinadores de inversiones sectoriales y cuáles son?

### **Jesse Ben-Ron**

Se supone que son nuestros ojos y oídos técnicos sobre los proyectos dentro de esos sectores específicos y la viabilidad de las cosas que se solicitan, y tienen que estar constantemente buscando financiación.

### **Linda DiMario**

¿Y los 1,5 millones de dólares, se repartirían equitativamente entre los cinco coordinadores del sector industrial?

### **Jesse Ben-Ron**

Tenemos tiempo para decidir, pero no tiene por qué ser así.

### **Katharyn Muniz**

Jesse y esos cinco sectores, ¿podrías repetirlos?

### **Jesse Ben-Ron**

Asistencia sanitaria y social, servicios educativos, industria manufacturera, servicios de alojamiento y alimentación, y construcción.

### **Annalisa Siregar-Wurm**

Hay tres documentos en el apéndice de su agenda, así que verán un resumen ejecutivo de todos los proyectos piloto que se adjudicaron en mayo. También verá los criterios estatales sobre cómo esta colaboración debe

empezar a pensar en las diferencias entre un proyecto listo para funcionar del que hemos estado hablando, listo para su ejecución, y otras fuentes de financiación más allá de los puestos de trabajo para el CERF frente a lo que es un proyecto de última milla en un proyecto exploratorio.

**Linda DiMario**

Una de las preguntas que tengo al ver las cinco industrias que fueron seleccionadas, tengo curiosidad, ¿cómo vamos a asegurarnos de que el énfasis en esas cinco industrias se integren con las industrias del siglo 21 y 22 que son la piedra angular actual de la economía del Condado de Orange ahora?

**Jesse Ben-Ron**

No sé si podemos garantizar que se hará con todas las industrias. Creo que puedes seguir planteando eso como algo a considerar por tus colegas, pero no hay manera de que podamos hacerlo.

**Toni Symonds**

También creo que vas a encontrar tanto en el mapa de las partes interesadas, que no he mirado tan de cerca, como en el análisis DAFO, que puede haber otras estrategias o grupos que tengan estas industrias o hayan identificado otras industrias, porque no es necesariamente que esta tarea sean las industrias más altas y mejores para la región. Son las cinco industrias que el grupo considera que hay que empezar a abordar cuando se habla de centrarse en las comunidades desinvertidas.

**Adine Forman**

El estado tiene cosas como asociaciones de formación de alta carretera y carreras de construcción de alta carretera en la agencia de trabajo. Y esas son buenas formas de ver los proyectos que tienen resiliencia climática e itinerarios profesionales.

**Sarah Riggs**

¿Existe una cierta cantidad de proyectos de última milla listos para poner en marcha y exploratorios? ¿Está dividido de alguna manera?

**Jesse Ben-Ron**

La respuesta es no, pero el Estado sí ha dicho que quiere ver proyectos exploratorios.

**Sarah Riggs**

En lo que respecta a las comunidades desinvertidas, mi preocupación sería que cualquier cosa que se apruebe no sea sólo para una comunidad, sino que incluya a cualquiera que esté por debajo de ese grupo.

**Jesse Ben-Ron**

De etnia o herencia, la ascendencia indígena o nativa americana es la única que se menciona explícitamente. Todo lo demás se basa en la renta, por lo que debería ser daltónico cuando se trata de comunidades desinvertidas.