

Notas resumidas de la reunión de colaboración Jobs First del Condado de Orange

12 de julio de 2024

Jesse Ben Ron

La labor de Jobs First tiene que ver con la economía, la equidad y el medio ambiente. No los puse en ningún orden en particular. Pero he de señalar que se trata de una subvención para el desarrollo económico y ese es el objetivo. Pero esto no es una subvención Cal EPA, donde preguntan cuántos puestos de trabajo son creados por esto. Se trata de una subvención al desarrollo económico, en la que tenemos que demostrar seriamente dónde está la equidad y el impacto medioambiental. No seguimos un manual sencillo. A todos nos apasionan estas cosas, pero como a veces pueden ser tensas, nos unimos para trabajar en estos retos, así que nunca va a ser un camino de rosas desde el principio. Creo que a medida que avanzamos y cuando hablamos de rúbricas de puntuación o directrices de criterios superiores cuando hablamos de selección de proyectos vamos a centrarnos en algunas cosas. Una es que nos centremos en el qué y el por qué de lo que nos gusta o no nos gusta, y por qué no nos gusta. En realidad no se trata de la persona o el grupo de personas que aportan esas ideas. No hay "ellos" y "nosotros" en esto, somos colaborativos, vamos a tener desacuerdos, y tenemos un proceso democrático. Podemos expresar cómo queremos proceder. Hay cinco delegaciones diferentes--- nos reunimos en torno a estas tres "E's". Tenemos que permitir que cada uno sea auténtico con lo que es y con su forma de actuar. Tenemos que reconocer que todo el mundo aquí se preocupa profundamente por el trabajo que hace pero y podemos tratarnos unos a otros con dignidad y respeto.

Ismael Herrera

Empezaremos con un ejercicio. Este ejercicio nos dará la oportunidad de dar un paso atrás y recordar la humanidad de las personas que están sentadas a nuestro lado. ¿Qué cosas le apasionan? En su vida personal, con su familia, y cuando tiene tiempo para usted, ¿cómo lo emplea?

Mayra Chávez

Trabajo en varias iniciativas de impacto comunitario, así como en programas de becas de la Fundación Comunitaria del Condado de Orange. Formo parte de esta colaboración Job's First en representación de la iniciativa de impacto en la comunidad de nuestro programa de desarrollo de la mano de obra, además de codirigirlo con Orange County Grantmakers. Una fundación comunitaria es una organización benéfica pública que suele centrarse en una zona geográfica concreta y que presta apoyo a las necesidades de la comunidad local y a organizaciones locales sin ánimo de lucro. Existen alrededor de 800 fundaciones comunitarias o sin ánimo de lucro en todo el país y la mayoría de ellas se centran principalmente en fondos benéficos, subvenciones, programas de becas e iniciativas de impacto comunitario en la OCCF. Las fundaciones comunitarias tienen por objeto reunir fondos y facilitar donaciones para poder apoyar las necesidades de la comunidad local de una organización sin ánimo de lucro a través de iniciativas de impacto y programas de becas. Hemos crecido mucho desde que nuestra fundadora inicial, Judy Swain, iniciara esta labor en 1989. Ahora somos el hogar de 600 personas. Tengo el gran privilegio de trabajar con el Dr. Wallace Walrod en la Iniciativa de Desarrollo de la Mano de Obra. Todos los meses de marzo celebramos una jornada de donaciones para distintas organizaciones dedicadas a apoyar la mano de obra en el condado.

Wallace Walrod

Tengo el privilegio y el placer de trabajar con Mayra en esta iniciativa. Creo que hace ya unos cuatro años que lo hacemos, y la financiación original procedía de un fondo de donantes heredado. Pero eso ha catalizado otras inversiones en esta iniciativa. La Fundación James Irvine y la Nicholas Endowment apoyan la iniciativa. Con el Warren Family Fund, nos centramos en los empleos de cualificación media. Son empleos superiores a un título de secundaria, pero inferiores a un título de cuatro años. Hasta el mes pasado hemos concedido unos 2,3 millones de dólares, que se han destinado a 23 subvenciones diferentes en 14 proyectos de mano de obra. Estas son algunas de nuestras principales asociaciones. Nos hemos centrado principalmente en los colegios comunitarios, con una inversión creciente en nuestros LP. Aunque también hemos colaborado con institutos, nos hemos centrado sobre todo en la sanidad, las TI y la industria manufacturera. Por ejemplo, estamos poniendo en marcha un proyecto con el Santa Ana College para renovar su programa de fabricación. El Colegio Santiago Canyon imparte un programa de tecnología de la conducta y hemos establecido una fructífera colaboración con la OCTA para formar a operadores de autocares y autobuses, que empezó con Saddleback y ahora incluye al Colegio Santa Ana. OCTA ha contratado a casi todos los graduados de este programa. Una de nuestras iniciativas más populares es el Hornet Drone Apprenticeship Program del Fullerton College. Comenzó con financiación de la OCF, que catalizó una subvención estatal de 500.000 dólares. El programa proporciona a los estudiantes drones comerciales y horas de vuelo, lo que les permite adquirir la experiencia necesaria para convertirse en pilotos de drones certificados por la FAA. Pueden trabajar para empresas como Southern California Edison o crear su propia empresa. También estamos colaborando con North Orange County ROP en programas de asistencia dental y tecnología estéril, y con Cox Communications en la formación de sus empleados en atención al cliente y ventas. El Fullerton College también ha desarrollado un programa único de peluquería que ayuda a los estudiantes a crear una base de clientes. Financiamos proyectos en distintas fases, desde subvenciones para la planificación hasta financiación para la ejecución. Puedes apuntarte a encuentros a través del OCCF para ponerte en contacto con nuestros asesores filantrópicos.

Apolonio Cortez

¿Qué tipo de demanda han visto de estos programas por parte de los propios participantes?

Mayra Chávez

El modelo tiene tres vertientes: instituciones educativas que reciben subvenciones, empleadores que comparten sus necesidades de contratación y las cualificaciones requeridas, y organizaciones sin ánimo de lucro que se ocupan de la divulgación en la comunidad. Trabajamos con varias organizaciones sin ánimo de lucro que están bien conectadas en comunidades con escasas inversiones, ayudando a difundir estos programas. Cada proyecto cuenta con una asociación única adaptada a la divulgación.

John Gutierrez - Cámara de Comercio Hispana de OC

¿Cómo podemos ayudarle mejor? Tenemos muchos empresarios que forman parte de muchas organizaciones sin ánimo de lucro.

Mayra Chávez

Si la Cámara de Comercio Hispana le informa de alguna carencia específica de cualificaciones, háganoslo saber. Podemos emparejarlos con un programa existente o explorar la posibilidad de crear uno a medida para satisfacer sus necesidades. Las organizaciones sin ánimo de lucro interesadas en conectar con empleadores asociados pueden ponerse en contacto con nosotros.

Ismael Herrera

Ahora se lo pasaremos a Annalisa para que presente la Teoría del Cambio.

Annalisa Siregar-Wurm

Gracias, Ish. Este esfuerzo de colaboración, que aprobamos en octubre, implica que un subcomité de voluntarios trabaje con un modelo de La Marca. El folleto ha sido diseñado para una mayor claridad en todo el Condado de Orange. Incluye el planteamiento del problema en el extremo izquierdo, nuestro proceso en el centro y los resultados deseados a la derecha. El planteamiento del problema abarca cuestiones como la escasez de vivienda, las carencias de mano de obra, las vulnerabilidades medioambientales y la brecha digital. Los insumos incluyen nuestro grupo, datos y recursos técnicos, mientras que los productos se centran en objetivos inmediatos como la obtención de financiación y el fortalecimiento de las comunidades. Los resultados se clasifican en objetivos a corto, medio y largo plazo destinados a fomentar un condado más integrador. Hoy repasaremos este modelo, responderemos a las preguntas y daremos las gracias a los dedicados miembros del subcomité.

Linda DiMario

Necesito algunas aclaraciones sobre algunos puntos: Cuando decimos "comunidades más fuertes", ¿a qué nos referimos exactamente? Además, ¿podría alguien explicar qué significa crear espacio para un compromiso más profundo y relaciones a largo plazo? Creo que entiendo lo de "financiación trenzada", pero sería útil una breve explicación.

Ismael Herrera

Puedo ayudar con ese tercer punto---la financiación trenzada se refiere a la combinación de múltiples fuentes de financiación, como fondos filantrópicos, federales, estatales y del condado, para apoyar un proyecto o estrategia. Se trata de no depender de una sola fuente, sino de recurrir a diversos recursos, tanto dentro como fuera del condado. Los fondos externos, en particular, podrían aportar nuevas e interesantes oportunidades al Condado de Orange.

Katharyn Muñiz

¿Dónde estamos abordando la necesidad de atraer a los jóvenes y a las familias jóvenes al Condado de Orange? Esto es crucial, especialmente en un condado que envejece. Si no nos centramos en atraer a gente más joven, nos enfrentaremos a una situación difícil.

Ismael Herrera

Deberíamos incluir "retener" para abordar la fuga de cerebros y mantener en el condado a familias y profesionales jóvenes. Sugiero añadir la retención y la atracción como posibles resultados de este trabajo.

Annalisa Siregar-Wurm

Si todo el mundo está de acuerdo, podríamos cambiar "comunidades más fuertes" por "comunidades prósperas". Más adelante, hablaremos de la inclusión, la diversidad, la equidad y la resiliencia como nuestros objetivos clave, que se alinean con este cambio. También podemos perfeccionar la idea de que las partes interesadas intersectoriales colaboren para impulsar el cambio. Además, podría ser útil asegurarnos de que nuestros resultados son métricas medibles para mayor claridad. Reconocemos que esto puede parecer general, pero podemos incorporar datos más específicos en la próxima iteración. Esto es sólo un punto de partida. No había requisitos específicos para este documento---es más una herramienta de orientación, como Cliff Notes, que algo de lo que se nos pida cuentas. Las métricas llegarán más tarde, en la fase de aplicación.

Orador desconocido 4

Observando los gráficos, veo coincidencias en el compromiso de los jóvenes y el aumento de los costes laborales. Con las carencias de mano de obra y los jóvenes que prefieren las ganancias rápidas de plataformas como TikTok a los trabajos prácticos, tenemos que abordar esta cuestión ahora. Debemos centrarnos en crear una mano de obra cualificada para satisfacer las demandas futuras.

Nate Greensides

Creo que un aspecto clave que falta es cómo se integran en los modelos económicos las identidades y prácticas alternativas de los individuos, especialmente en las comunidades desinvertidas. Por ejemplo, muchas comunidades de inmigrantes practican el ecologismo en la vida cotidiana, como la reutilización de envases o la reutilización de objetos, pero estas contribuciones suelen pasarse por alto.

Orador desconocido 6

En cuanto al cuadro de resultados a corto plazo, que aborda los objetivos de alto nivel del plan original, deberíamos tratar de ser más específicos. Sería útil definir claramente los tipos de problemas y nuestras estrategias para abordarlos. Esto también mejorará la eficacia del cuadro de cuestiones y la claridad general.

Orador desconocido 7

Partiendo de la idea de identidad cultural, el concepto de "correspondencia cultural" en la construcción de la nación nativa americana implica alinear los planes y proyectos con los valores indígenas. Esto pone de relieve la necesidad de un lenguaje más claro y accesible en nuestros documentos para garantizar que todo el mundo entienda los objetivos.

Ismael Herrera

Para concluir, revisaremos los comentarios recogidos hoy y los incorporaremos a un borrador revisado. Pospondremos el punto de acción y lo discutiremos en una futura reunión. Ahora, cedo la palabra a Jesse para que nos guíe en los siguientes pasos del orden del día.

Jesse Ben Ron

La situación es la siguiente: a partir de noviembre se dispondrá de 50 millones de dólares en financiación en todo el estado, de los cuales el Condado de Orange recibirá unos 14 millones, de los cuales 9 millones se destinarán a proyectos listos para poner en marcha. El proceso de solicitud estará abierto de septiembre a noviembre, y las decisiones se tomarán a principios de diciembre. Este

proceso es competitivo entre 13 regiones, por lo que es crucial elaborar una estrategia eficaz. Tenemos que decidir si nos centramos en uno o dos proyectos de gran impacto o en varios más pequeños. Es importante asegurarse de que estos proyectos cumplen los criterios de financiación y las expectativas presupuestarias. En cuanto a los criterios del proyecto, debemos elegir entre una simple lista de control o una rúbrica de puntuación detallada. También deberíamos abordar la cuestión de los conflictos de intereses y determinar si los criterios deberían diferir de los utilizados para la financiación Catalyst. Discutamos ahora estos puntos y planifiquemos en consecuencia.

Abril Barnes

¿Cómo conseguimos que este grupo trabaje unido? Me encanta la forma en que Wallace y Mayra organizan el programa y los socios. Hay tantos interlocutores en esta sala, ¿cómo averiguamos la manera de que todos tengamos partes de ella de un modo que definitivamente haga que el conflicto sea mínimo?

Orador desconocido 9

Estoy de acuerdo con la idea de tener una lista de control de criterios, así como con la idea de una rúbrica de puntuación para mayor objetividad y claridad. Mantener las cosas sencillas facilitará el proceso y asegurará que los proyectos reciban financiamiento rápidamente. Se ha demostrado por mi agencia que la simplificación de estos procedimientos resulta en una financiación más rápida y en resultados más efectivos en el campo.

Jesse Ben Ron

Hablemos del equilibrio entre sencillez y rigor. Aunque una rúbrica de puntuación puede aportar claridad, también puede introducir complejidad si tiene demasiados criterios. ¿Prefiere la gente un planteamiento más sencillo con posibles ambigüedades o una rúbrica más detallada que podría complicar el proceso? Debemos decidir si damos prioridad a la sencillez o a la minuciosidad, teniendo en cuenta que una rúbrica detallada podría dar lugar a evaluaciones más complejas. Tenemos una hoja de ruta básica y podemos añadir nuestras propias condiciones según sea necesario.

Orador desconocido 10

En mi anterior comentario, mencioné que las métricas no estaban claras y que no entendía del todo la intención del esfuerzo. Si fijamos resultados concretos y mensurables -como un aumento del 10% de los salarios medios-, los objetivos serán más claros y se simplificará la evaluación de los proyectos. Unos resultados claros nos ayudarán a evaluar qué proyectos alcanzan mejor nuestros objetivos.

Jesse Ben Ron

Pronto daré más detalles, pero tenemos que considerar si esperar hasta febrero puede significar perder la financiación. Las decisiones sobre nuestra estrategia de solicitud, selección y calendario de presentación de propuestas son cruciales, ya que los fondos podrían asignarse en diciembre.

Orador desconocido 11

Dado el carácter competitivo, ¿han publicado una solicitud de propuestas o criterios? Para agilizar el proceso, podríamos considerar la posibilidad de reflejar sus criterios en nuestras propuestas comunitarias, ya que son ellos quienes financian en última instancia.

Jesse Ben Ron

Si el grupo está de acuerdo, podemos utilizar los criterios del Estado como base. Tenemos que decidir si ajustamos el listón a nuestra región. Si el listón está demasiado bajo, podríamos recibir demasiados proyectos, lo que dificultaría la selección. Fijar un listón más alto podría ayudarnos a centrarnos en los mejores proyectos. Debemos alinearnos con las directrices estatales, pero considerar si sus criterios preliminares son suficientes o si se necesitan ajustes. Veremos los criterios definitivos en septiembre.

Orador desconocido 12

Al utilizar rúbricas, el diseño influirá en su eficacia. Una rúbrica mal diseñada podría llevar a que todo el mundo puntuara los proyectos de forma similar, lo que dificultaría la diferenciación. Una rúbrica bien diseñada simplifica el proceso y suscita debates significativos sobre las evaluaciones de los proyectos. Es una herramienta para orientar la evaluación, no el único factor determinante.

Toni Symonds

Es estupendo que aborden desde el principio el proceso poco claro del Estado. Si el Estado divide los 50 millones de dólares por regiones, cada una recibiría unos 3,8 millones de dólares, lo cual es bastante limitado, sobre todo con los recortes administrativos y las posibles reservas. Mi sugerencia es integrar la selección de estos proyectos en un plan regional más amplio. Por ejemplo, si seleccionamos dos proyectos de 1,5 millones de dólares cada uno, podríamos utilizar el resto de los proyectos mejor valorados para buscar asistencia técnica adicional o fondos de contrapartida de otras fuentes, como fundaciones comunitarias. Más valioso para todos los involucrados, este método podría fomentar el esfuerzo colectivo y atraer posiblemente más inversión pública y privada.

Orador desconocido 13

Debemos tener en cuenta la tendencia de las subvenciones estatales a exigir la colaboración intersectorial. A la hora de seleccionar los proyectos, es beneficioso contar con una mezcla de proyectos grandes y pequeños, dados los fondos limitados y el número de regiones implicadas. No debemos centrarnos únicamente en recomendar algunos grandes proyectos, ya que muchas organizaciones más pequeñas también aportan un trabajo de base crucial. Una rúbrica bien diseñada podría ayudar a evaluar proyectos de diferentes tamaños e impactos, garantizando que abordamos eficazmente diversas necesidades y beneficios comunitarios.

Jesse Ben Ron

Tenemos que aclarar el uso de los fondos Catalyst, que se destinan a proyectos para los que pueden faltar varios años. El Condado de Orange dispone de 9 millones de dólares, que podrían asignarse rápidamente una vez aprobados. A la hora de planificar, considere si conviene apoyar unos pocos grandes proyectos con una financiación significativa para el desarrollo previo o repartir los fondos entre muchos proyectos más pequeños. Piense también si los mismos criterios de aplicación deberían aplicarse a los proyectos Catalyst. Por favor, comparta sus opiniones por correo electrónico o cualquier otro método antes de que redactemos el plan definitivo.

Luis Sarmiento

He aquí una idea: podríamos realizar una encuesta para recabar información sobre posibles proyectos. Dime si te parece un buen planteamiento o si no es factible.

Jesse Ben Ron

Haré un seguimiento para ver si a la gente le parece bien que utilicemos trazos gruesos aunque los detalles no sean definitivos. ¿Sería útil para los solicitantes un resumen de una o dos páginas, o sería una pérdida de tiempo dados los posibles cambios? Me gustaría saber qué opinan los demás de este planteamiento.

Orador desconocido 16

Avancemos con una página de ayuda para asegurarnos de que las candidaturas son sólidas. Empezar pronto es crucial, y facilitar las conexiones entre los solicitantes desde el principio también forma parte de nuestro papel como convocantes regionales.

Ismael Herrera

Un aplauso para Jesse, el Dr. Walrod y todo el equipo del OCBC. Su perspicacia y adaptabilidad han sido extraordinarias. María, has sido una fantástica incorporación al equipo---gracias por tu dedicación. Y gracias, Reina and Spoons, por vuestra increíble hospitalidad y apoyo a las empresas locales. Ha sido inspirador ver la unidad y la colaboración de este grupo. Sigán apoyándose mutuamente, acepten discrepar cuando sea necesario y hagan los ajustes necesarios. Su progreso es impresionante en comparación con otras regiones, y su trabajo se tiene en cuenta y se valora. Gracias a todos por estas sesiones tan productivas e interesantes. Esperamos mantener las interacciones en persona y construir relaciones sólidas que vayan más allá de los datos. En nombre del equipo de California Forward, ¡buen fin de semana!