

Ghi chú tóm tắt cuộc họp hợp tác đầu tiên của Orange County Jobs

Ngày 12 tháng 7 năm 2024

Jesse Ben Ron

Công việc của Jobs First liên quan đến nền kinh tế, công bằng và môi trường. Tôi không sắp xếp chúng theo thứ tự cụ thể nào. Nhưng tôi muốn lưu ý rằng đây là một khoản tài trợ với trọng tâm là phát triển kinh tế, chúng tôi rất yêu quý những người làm về môi trường. Nhưng đây không phải là khoản tài trợ của Cal EPA, nơi họ đặt câu hỏi có bao nhiêu việc làm được tạo ra nhờ khoản tài trợ này. Đây là khoản tài trợ phát triển kinh tế, trong đó chúng ta phải nghiêm túc chứng minh tính công bằng và tác động đến môi trường. Chúng tôi không hề tuân theo một chiến lược dễ dàng nào cả. Tất cả chúng ta đều đam mê những điều này, nhưng vì đôi khi mọi thứ có thể căng thẳng nên chúng ta cùng nhau giải quyết những thách thức này, vì vậy mọi việc sẽ không bao giờ diễn ra suôn sẻ ngay từ đầu. Tôi nghĩ khi chúng ta tiến về phía trước và khi chúng ta nói về tiêu chí chấm điểm hoặc hướng dẫn tiêu chí cao hơn khi chúng ta nói về việc lựa chọn dự án, hãy tập trung vào một vài điều. Một là, hãy tập trung vào bản chất và lý do tại sao chúng ta thích hoặc không thích điều gì đó. Vấn đề không hẳn là về cá nhân hay nhóm người đưa ra những ý tưởng đó. Không có "họ" và "chúng ta" ở đây, chúng ta là một nhóm cộng tác, chúng ta sẽ có những bất đồng, và chúng ta có một tiến trình dân chủ. Chúng ta có thể diễn đạt cách chúng ta muốn tiến hành. Có năm phái đoàn khác nhau --- tất cả chúng ta đều tập hợp lại dựa trên ba chữ "E" này. Chúng ta phải để cho mọi người được là chính mình, là con người thật của họ và hoạt động theo cách họ mong muốn. Chúng ta cần nhận thức được rằng tất cả những người ở đây đều quan tâm sâu sắc đến những gì họ đang làm, và chúng ta hoàn toàn có thể đối xử với nhau bằng sự tôn trọng với thái độ lịch sự.

Ismael Herrera

Chúng ta sẽ bắt đầu bằng một bài tập. Bài tập này sẽ giúp chúng ta lùi lại một bước và nhắc nhở bản thân về tính nhân văn của những người đang ngồi cạnh chúng ta. Bạn đam mê điều gì nhất? Trong cuộc sống cá nhân của bạn với gia đình, và khi bạn có thời gian cho riêng mình, bạn sử dụng thời gian đó như thế nào?

Mayra Chavez

Tôi tham gia vào một số sáng kiến có ảnh hưởng đến cộng đồng, cũng như các chương trình học bổng tại Quỹ Cộng đồng Orange County. Tôi là một phần của hợp tác Job's First đại diện cho sáng kiến ảnh hưởng cộng đồng trong chương trình phát triển lực lượng lao động của chúng tôi, đồng thời cũng là đồng lãnh đạo với các Nhà tài trợ Quận Orange. Quỹ Cộng đồng là một tổ chức từ thiện công cộng thường tập trung vào một khu vực địa lý cụ thể để hỗ trợ nhu cầu cộng đồng địa phương và các tổ chức phi lợi nhuận địa phương. Có khoảng 800 tổ chức phi lợi nhuận hoặc Quỹ Cộng đồng trên toàn quốc và hầu hết đều tập trung vào các lĩnh vực chính như quỹ từ thiện, tài trợ, chương trình học bổng và sáng kiến ảnh hưởng cộng đồng tại OCCF. Các Quỹ Cộng đồng nhằm mục đích tập hợp các quỹ và tạo điều kiện cho việc quyên góp để hỗ trợ nhu cầu cộng đồng địa phương của các tổ chức phi lợi nhuận thông qua các sáng kiến ảnh hưởng và chương trình học bổng. Chúng tôi đã phát triển rất nhiều kể từ khi người sáng lập ban đầu Judy Swain bắt đầu công việc này vào năm 1989. Hiện nay chúng tôi có 600 người. Tôi rất vinh dự được làm việc với Tiến sĩ Wallace Walrod về Sáng kiến Phát triển Lực lượng Lao động. Chúng tôi có ngày tặng quà vào mỗi tháng 3 cho các tổ chức khác nhau tập trung vào việc hỗ trợ lực lượng lao động trong quận.

Wallace Walrod

Tôi rất vinh dự và vui mừng khi được làm việc với Mayra trong sáng kiến này. Tôi nghĩ chúng tôi đã làm việc cùng nhau khoảng bốn năm rồi, và nguồn tài trợ ban đầu đến từ một quỹ tài trợ lâu đời. Nhưng điều đó đã thúc đẩy các khoản đầu tư khác vào sáng kiến này. Ví dụ như Quỹ James Irvine, Quỹ Nicholas Endowment. Với Quỹ Warren Family, chúng tôi tập trung vào các công việc yêu cầu kỹ năng trung cấp. Đó là những công việc yêu cầu trình độ cao hơn bằng trung học, nhưng thấp hơn bằng cử nhân bốn năm. Tính đến tháng trước, chúng tôi đã tài trợ khoảng 2,3 triệu đô la cho 23 khoản tài trợ khác nhau trong 14 dự án phát triển lực lượng lao động. Dưới đây là một số quan hệ đối tác quan trọng của chúng tôi. Chúng tôi chủ yếu tập trung vào các trường cao đẳng cộng đồng, với việc đầu tư ngày càng tăng vào các LP của chúng tôi. Mặc dù chúng tôi cũng đã hợp tác với các trường trung học, nhưng trọng tâm chính của chúng tôi là chăm sóc sức khỏe, CNTT và sản xuất. Ví dụ, chúng tôi đang triển khai một dự án với Cao đẳng Santa Ana để cải tổ chương trình sản xuất của họ. Cao đẳng Santiago Canyon đang triển khai một chương trình công nghệ hành vi, và chúng tôi đã có một quan hệ đối tác thành công với OCTA để đào tạo các tài xế xe buýt và xe khách, bắt đầu với Saddleback và hiện bao gồm Cao đẳng Santa Ana. OCTA đã tuyển dụng hầu hết những sinh viên tốt nghiệp từ chương trình này. Một trong những sáng kiến phổ biến nhất của chúng tôi là Chương trình học nghề lái máy bay không người lái Hornet tại Cao đẳng Fullerton. Dự án bắt đầu với nguồn tài trợ từ OCF, thúc đẩy khoản tài trợ 500.000 đô la của tiểu bang. Chương trình cung cấp cho sinh viên máy bay không người lái thương mại và giờ bay, giúp họ có được kinh nghiệm cần thiết để trở thành phi công máy bay không người lái được chứng nhận bởi FAA. Họ có thể làm việc cho các công ty như Southern California Edison hoặc tự khởi nghiệp kinh doanh. Chúng tôi cũng đang hợp tác với North Orange County ROP về các chương trình trợ lý nha khoa và công nghệ vô trùng, và với Cox Communications về đào tạo dịch vụ khách hàng và bán hàng cho nhân viên của họ. Cao đẳng Fullerton cũng đã phát triển một chương trình salon độc đáo giúp sinh viên xây dựng cơ sở khách hàng. Chúng tôi tài trợ cho các dự án ở nhiều giai đoạn khác nhau, từ tài trợ lập kế hoạch đến tài trợ triển khai. Bạn có thể đăng ký các cuộc gặp gỡ qua OCCF để kết nối với các cố vấn từ thiện của chúng tôi.

Apolonio Cortez

Bạn đã thấy nhu cầu tham gia các chương trình này từ phía người tham gia như thế nào?

Mayra Chavez

Mô hình ba mũi nhọn bao gồm các cơ sở giáo dục nhận tài trợ, các đối tác tuyển dụng chia sẻ nhu cầu tuyển dụng và các kỹ năng cần thiết, và các tổ chức phi lợi nhuận thực hiện công tác tuyên truyền trong cộng đồng. Chúng tôi hợp tác với một số tổ chức phi lợi nhuận có kết nối tốt trong các cộng đồng chưa được đầu tư nhiều, giúp truyền thông về các chương trình này. Mỗi dự án có một quan hệ đối tác độc đáo được thiết kế cho công tác tuyên truyền.

John Gutierrez - Phòng Thương mại Tây Ban Nha Quận Cam

Chúng tôi có thể giúp bạn tốt hơn như thế nào? Chúng tôi có rất nhiều chủ doanh nghiệp và tổ chức phi lợi nhuận là thành viên của chúng tôi.

Mayra Chavez

Nếu bạn nghe các nhà tuyển dụng tại Phòng Thương mại Tây Ban Nha nói về bất kỳ sự thiếu hụt kỹ năng cụ thể nào, hãy cho chúng tôi biết. Chúng tôi có thể kết nối họ với một chương trình hiện có, hoặc tìm cách tạo ra một chương trình tùy chỉnh để đáp ứng nhu cầu của họ. Các tổ chức phi lợi nhuận quan tâm đến việc kết nối với các đối tác tuyển dụng, vui lòng liên hệ với chúng tôi.

Ismael Herrera

Bây giờ Annalisa sẽ trình bày về Lý thuyết thay đổi.

Annalisa Siregar-Wurm

Cảm ơn, Ish. Vào tháng 10, chúng tôi đã phê duyệt một tiểu ban gồm các tình nguyện viên làm việc với một mô hình từ The Mark. Tài liệu này được thiết kế để làm rõ thông tin trên toàn Quận Cam. Nó bao gồm phần nêu vấn đề ở phía bên trái, quy trình ở giữa và kết quả mong muốn ở bên phải. Bản tuyên bố vấn đề đề cập đến các vấn đề như tình trạng thiếu nhà ở, khoảng cách lao động, lỗ hổng về môi trường và khoảng cách số. Đầu vào bao gồm nhóm của chúng tôi, dữ liệu và tài nguyên kỹ thuật, trong khi đầu ra tập trung vào các mục tiêu ngay lập tức như bảo đảm tài trợ và củng cố cộng đồng. Kết quả được phân loại thành các mục tiêu ngắn hạn, trung hạn và dài hạn nhằm mục đích thúc đẩy một quận toàn diện hơn. Hôm nay, chúng ta sẽ xem xét mô hình này, giải đáp các câu hỏi và cảm ơn các thành viên tiểu ban vô cùng tận tâm của chúng ta.

Linda DiMario

Tôi cần làm rõ một số điểm như sau: Khi chúng ta nói "cộng đồng mạnh hơn", cụ thể là chúng ta đang nói về điều gì? Ngoài ra, ai đó có thể giải thích ý nghĩa của việc tạo ra không gian cho sự gắn kết sâu sắc hơn và các mối quan hệ lâu dài không? Tôi nghĩ là tôi hiểu "nguồn tài trợ đan xen" là gì, nhưng sẽ hữu ích hơn nếu có một lời giải thích ngắn gọn.

Ismael Herrera

Tôi có thể giúp bạn với điểm thứ ba—nguồn tài trợ đan xen có nghĩa là kết hợp nhiều nguồn tài trợ khác nhau, như tài trợ từ các tổ chức từ thiện, liên bang, tiểu bang và quận, để hỗ trợ một dự án hoặc chiến lược. Điều này có nghĩa là không phụ thuộc vào một nguồn duy nhất mà thay vào đó là sử dụng nhiều nguồn lực khác nhau, cả từ bên trong và bên ngoài quận. Các nguồn tài trợ từ bên ngoài, đặc biệt, có thể mang đến những cơ hội mới và hấp dẫn cho Quận Cam.

Katharyn Muniz

Chúng ta đang giải quyết nhu cầu thu hút thanh thiếu niên và gia đình trẻ đến Quận Cam như thế nào? Đây là điều quan trọng, đặc biệt trong một quận đang già hóa. Nếu chúng ta không tập trung vào việc thu hút người trẻ, chúng ta sẽ phải đối mặt với một tình huống khó khăn.

Ismael Herrera

Chúng ta nên thêm từ "giữ lại" để giải quyết vấn đề mất chất xám và giữ các gia đình trẻ cũng như các chuyên gia ở lại quận. Tôi đề nghị thêm việc duy trì và thu hút như là một kết quả tiềm năng của công việc này.

Annalisa Siregar-Wurm

Nếu mọi người đồng ý, chúng ta có thể thay đổi cụm từ "cộng đồng mạnh hơn" thành "cộng đồng phát triển thịnh vượng." Sau đó, chúng ta sẽ thảo luận về tính toàn diện, đa dạng, công bằng và khả năng phục hồi như những mục tiêu chính, và điều này phù hợp với sự thay đổi này. Chúng ta cũng có thể tinh chỉnh ý tưởng về việc các bên liên quan từ nhiều lĩnh vực hợp tác để thúc đẩy thay đổi. Thêm vào đó, có thể hữu ích khi đảm bảo rằng các kết quả của chúng ta có thể đo lường được để rõ ràng hơn. Chúng tôi nhận ra rằng điều này có thể nghe có vẻ chung chung, nhưng chúng ta có thể đưa vào dữ liệu cụ thể hơn trong phiên bản tiếp theo. Đây chỉ là điểm khởi đầu. Không có yêu cầu cụ thể nào cho tài liệu này—nó chỉ là công cụ hướng dẫn, giống như Cliff Notes, thay vì điều gì đó mà chúng ta phải chịu trách nhiệm. Các chỉ số sẽ được xác định rõ hơn trong giai đoạn triển khai sau.

Người phát biểu không xác định 4

Nhìn vào các biểu đồ, tôi thấy có sự chông chéo giữa việc thu hút thanh thiếu niên và chi phí lao động ngày càng tăng. Với sự thiếu hụt lực lượng lao động và giới trẻ ưu tiên kiếm lợi nhanh từ các nền tảng như TikTok hơn là các công việc thực tế, chúng ta cần giải quyết vấn đề này ngay bây giờ. Chúng ta nên tập trung vào việc xây dựng một lực lượng lao động có kỹ năng để đáp ứng nhu cầu trong tương lai.

Nate Greensides

Tôi nghĩ một khía cạnh quan trọng còn thiếu là cách các danh tính và thực hành thay thế của cá nhân, đặc biệt là trong các cộng đồng chưa được đầu tư, được tích hợp vào các mô hình kinh tế. Ví dụ, nhiều cộng đồng di cư thực hành bảo vệ môi trường trong cuộc sống hàng ngày, như tái sử dụng các hộp chứa hoặc tái chế đồ vật, nhưng những đóng góp này thường bị bỏ qua.

Người phát biểu không xác định 6

Về mục tiêu ngắn hạn, mục này đề cập đến các mục tiêu cấp cao từ kế hoạch gốc, chúng ta nên hướng tới sự cụ thể hơn. Việc xác định rõ ràng các loại vấn đề và chiến lược để giải quyết chúng sẽ rất hữu ích. Điều này cũng sẽ cải thiện hiệu quả của mục tiêu và sự rõ ràng tổng thể.

Người phát biểu không xác định 7

Dựa trên ý tưởng về bản sắc văn hóa, khái niệm "phù hợp văn hóa" trong xây dựng quốc gia của người bản địa liên quan đến việc đồng bộ hóa các kế hoạch và dự án với các giá trị của người bản địa. Điều này nhấn mạnh sự cần thiết phải sử dụng ngôn ngữ rõ ràng và dễ tiếp cận trong các tài liệu của chúng ta để đảm bảo mọi người hiểu được các mục tiêu.

Ismael Herrera

Để kết luận, chúng tôi sẽ xem xét phản hồi thu thập được ngày hôm nay và đưa vào bản dự thảo đã sửa đổi. Chúng tôi sẽ hoãn lại mục hành động và thảo luận thêm về nó trong cuộc họp sau. Bây giờ, Jesse sẽ hướng dẫn chúng ta thực hiện các bước tiếp theo của chương trình nghị sự.

Jesse Ben Ron

Sau đây tôi xin được trình bày về tình hình hiện tại: 50 triệu đô la tiền tài trợ sẽ có sẵn trên toàn tiểu bang bắt đầu từ tháng 11, trong đó Quận Cam sẽ nhận được khoảng 14 triệu đô la, bao gồm 9 triệu đô la dành cho các dự án sẵn sàng triển khai. Quá trình nộp đơn sẽ diễn ra từ tháng 9 đến tháng 11 và kết quả sẽ được đưa ra vào đầu tháng 12. Quá trình này mang tính cạnh tranh giữa 13 khu vực, vì vậy,

vì vậy việc lập kế hoạch chiến lược là rất quan trọng. Chúng ta cần quyết định xem có nên tập trung vào một hoặc hai dự án có tác động cao hay nhiều dự án nhỏ hơn. Cần đảm bảo rằng các dự án này đáp ứng các tiêu chí tài trợ và kỳ vọng ngân sách. Về tiêu chí dự án, chúng ta phải chọn giữa danh sách kiểm tra đơn giản hoặc bảng điểm chi tiết. Chúng ta cũng cần giải quyết các vấn đề liên quan đến xung đột lợi ích và xác định xem các tiêu chí có nên khác với tiêu chí dùng cho tài trợ Catalyst hay không. Bây giờ chúng ta hãy thảo luận về những điểm này và lập kế hoạch phù hợp.

April Barnes

Làm thế nào để nhóm này có thể làm việc cùng nhau? Tôi rất thích cách Wallace và Mayra xây dựng chương trình và các đối tác. Có rất nhiều đối tác trong phòng này, làm thế nào để chúng ta xác định cách mà tất cả chúng ta có thể góp mặt một cách mà xung đột sẽ được giảm thiểu tối đa?

Người phát biểu không xác định 9

Tôi đồng ý với ý tưởng về một thang điểm chấm điểm dựa trên tính rõ ràng và khách quan, và tôi cũng thích ý tưởng có một danh sách kiểm tra tiêu chí. Việc đơn giản hóa mọi thứ sẽ đẩy nhanh quá trình và đảm bảo nguồn tài trợ đến được với các dự án một cách nhanh chóng. Cơ quan của tôi nhận thấy rằng việc đơn giản hóa các quy trình này sẽ giúp giải ngân nhanh hơn và mang lại kết quả thực tế hiệu quả hơn.

Jesse Ben Ron

Hãy cùng thảo luận về sự cân bằng giữa tính đơn giản và tính kỹ lưỡng. Mặc dù thang điểm có thể mang lại sự rõ ràng, nhưng nó cũng có thể gây phức tạp nếu có quá nhiều tiêu chí. Mọi người thích cách tiếp cận đơn giản hơn với khả năng mơ hồ hay cách đánh giá chi tiết hơn có thể khiến quá trình trở nên phức tạp hơn? Chúng ta cần quyết định xem nên ưu tiên sự đơn giản hay tính kỹ lưỡng, lưu ý rằng một bảng tiêu chí đánh giá chi tiết có thể dẫn đến những đánh giá phức tạp hơn. Chúng ta có một lộ trình cơ bản và có thể thêm các điều kiện của riêng mình nếu cần.

Người phát biểu không xác định 10

Trong phản hồi trước đây của tôi, tôi đã đề cập rằng các chỉ số chưa rõ ràng, và tôi không hoàn toàn hiểu được mục tiêu của nỗ lực này. Bằng cách đặt ra các kết quả cụ thể và có thể đo lường được—như việc tăng 10% mức lương trung bình—chúng ta có thể làm rõ các mục tiêu và đơn giản hóa việc đánh giá dự án. Các kết quả rõ ràng sẽ giúp chúng ta đánh giá dự án nào đạt được mục tiêu của chúng ta tốt nhất.

Jesse Ben Ron

Tôi sẽ sớm giải thích rõ hơn, nhưng chúng ta cần cân nhắc việc chờ đợi đến tháng Hai có thể khiến chúng ta bỏ lỡ cơ hội nhận tài trợ. Các quyết định về chiến lược tìm kiếm, lựa chọn và thời điểm nộp hồ sơ là rất quan trọng vì quỹ có thể được phân bổ vào tháng 12.

Người phát biểu không xác định 11

Với tính cạnh tranh của tình hình, họ đã phát hành RFP (Đề xuất yêu cầu) hoặc tiêu chí chưa? Để làm cho quy trình trở nên thuận lợi hơn, chúng ta có thể cân nhắc việc làm theo các tiêu chí của họ trong các đề xuất cộng đồng của chúng ta, vì họ là những người cấp quỹ chính.

Jesse Ben Ron

Nếu nhóm đồng ý, chúng ta có thể sử dụng các tiêu chí của bang làm cơ sở. Chúng ta cần quyết định liệu có nên điều chỉnh tiêu chuẩn cho khu vực của chúng ta không. Nếu tiêu chuẩn đặt quá thấp, chúng ta có thể nhận được quá nhiều dự án, gây khó khăn trong việc lựa chọn. Việc đặt tiêu chuẩn cao hơn có thể giúp chúng ta tập trung vào các dự án hàng đầu. Chúng ta phải tuân thủ các hướng dẫn của bang nhưng cũng cần xem xét liệu tiêu chí dự thảo của họ có đủ hay cần điều chỉnh thêm không. Chúng ta sẽ thấy tiêu chí cuối cùng vào tháng 9.

Người phát biểu không xác định 12

Khi sử dụng bảng đánh giá, thiết kế sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả của nó. Một bảng đánh giá thiết kế kém có thể dẫn đến việc mọi người đánh giá các dự án một cách tương tự nhau, khiến việc phân biệt trở nên khó khăn. Một bảng đánh giá được thiết kế tốt sẽ đơn giản hóa quy trình và tạo ra những cuộc thảo luận có ý nghĩa về việc đánh giá các dự án. Đây là công cụ để hướng dẫn đánh giá, không phải là yếu tố quyết định duy nhất.

Toni Symonds

Thật tuyệt khi bạn đang giải quyết quy trình không rõ ràng của bang ngay từ đầu. Nếu bang chia số tiền 50 triệu đô la theo khu vực, mỗi khu vực sẽ nhận được khoảng 3,8 triệu đô la, điều này khá hạn chế, đặc biệt là với việc cắt giảm quản lý và các khoản dự phòng tiềm năng. Đề xuất của tôi là tích hợp việc lựa chọn các dự án này vào một kế hoạch khu vực rộng hơn. Ví dụ, nếu chúng ta chọn hai dự án với giá 1,5 triệu đô la mỗi dự án, chúng ta có thể sử dụng các dự án có xếp hạng cao còn lại để tìm thêm hỗ trợ kỹ thuật hoặc quỹ đối ứng từ các nguồn khác, như các quỹ cộng đồng. Cách tiếp cận này có thể tận dụng sức mạnh tập thể và thu hút thêm đầu tư công và tư, làm cho giá trị của nó trở nên lớn hơn cho tất cả các bên liên quan.

Người phát biểu không xác định 13

Chúng ta cần cân nhắc xu hướng các khoản tài trợ của bang yêu cầu hợp tác giữa các lĩnh vực. Khi lựa chọn các dự án, việc có sự kết hợp giữa các dự án lớn và nhỏ sẽ có lợi, đặc biệt với ngân sách hạn chế và số lượng khu vực tham gia. Chúng ta không nên chỉ tập trung vào việc đề xuất một vài dự án lớn, vì nhiều tổ chức nhỏ cũng đóng vai trò quan trọng trong việc chuẩn bị nền tảng. Một bảng đánh giá được thiết kế tốt có thể giúp đánh giá các dự án với kích thước và tác động khác nhau, đảm bảo rằng chúng ta giải quyết hiệu quả các nhu cầu và lợi ích của cộng đồng.

Jesse Ben Ron

Chúng ta cần làm rõ việc sử dụng quỹ Catalyst, vốn dành cho các dự án có thể mất vài năm để triển khai. Quận Cam hiện có 9 triệu đô la sẵn có, có thể được phân bổ nhanh chóng sau khi được phê duyệt. Khi lập kế hoạch, hãy cân nhắc việc hỗ trợ một vài dự án lớn với mức tài trợ đáng kể cho giai đoạn chuẩn bị, hay phân bổ quỹ cho nhiều dự án nhỏ hơn. Cũng cần suy nghĩ về việc liệu tiêu chí triển khai có nên áp dụng cho các dự án Catalyst không. Xin hãy chia sẻ ý kiến của bạn qua email hoặc bất kỳ phương tiện nào khác trước khi chúng tôi soạn thảo kế hoạch cuối cùng.

Luis Sarmiento

Tôi có một ý tưởng như sau: chúng ta có thể tiến hành một cuộc khảo sát để thu thập thông tin về các dự án tiềm năng. Hãy cho tôi biết nếu bạn nghĩ đây là cách tiếp cận tốt hoặc không khả thi.

Jesse Ben Ron

Tôi sẽ theo dõi xem mọi người có thoải mái với việc sử dụng các điểm chính ngay cả khi chi tiết chưa hoàn thiện không. Một bản tóm tắt một hoặc hai trang có hữu ích cho các ứng viên không, hay sẽ lãng phí thời gian của họ vì có thể có sự thay đổi? Tôi muốn biết cảm nghĩ của mọi người về cách tiếp cận này.

Người phát biểu không xác định 16

Hãy tiếp tục với bản tóm tắt một trang để đảm bảo rằng chúng ta có các đơn đăng ký đủ mạnh. Bắt đầu sớm là rất quan trọng, và việc tạo điều kiện kết nối giữa các ứng viên ngay từ đầu cũng là một phần trong vai trò của chúng ta như là một người tổ chức khu vực.

Ismael Herrera

Chúng ta hãy dành một tràng pháo tay cho Jesse, Tiến sĩ Walrod và toàn bộ đội ngũ OCBC. Sự hiểu biết sâu sắc và khả năng thích ứng của bạn thật tuyệt vời. Maria, bạn thực sự là sự bổ sung tuyệt vời cho nhóm - cảm ơn vì sự tận tâm của bạn. Và cảm ơn Reina và Spoons vì sự hiếu khách và hỗ trợ tuyệt vời cho các doanh nghiệp địa phương. Thật truyền cảm hứng khi thấy sự đoàn kết và hợp tác trong nhóm này. Hãy tiếp tục hỗ trợ lẫn nhau, cố gắng giải quyết những bất đồng quan điểm và thực hiện những điều chỉnh cần thiết. Những tiến bộ của các bạn thật ấn tượng so với các khu vực khác, và công việc của các bạn được ghi nhận và đánh giá cao. Cảm ơn tất cả các bạn vì những buổi họp hiệu quả và thú vị. Chúng tôi hy vọng sẽ duy trì các cuộc gặp mặt trực tiếp và xây dựng những mối quan hệ mạnh mẽ vượt ra ngoài phạm vi dữ liệu. Thay mặt đội ngũ California Forward, chúc các bạn có một cuối tuần tuyệt vời!